

## RELAZIONE SULLA GESTIONE ANNO 2021

Egregio socio,

nella seduta del 6 maggio 2022, il Consiglio di Amministrazione ha esaminato ed approvato il progetto di Bilancio per l'esercizio 2021, che vi viene sottoposto per la necessaria approvazione.

Il bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2021 rileva un utile netto di 14.309.973 euro, tale è principalmente il frutto di operazioni non caratteristiche.

Come per gli anni precedenti si esplicita il risultato che si sarebbe ottenuto senza gli eventi di gestione non caratteristica avvenuti nel corso dell'esercizio, ispirato nella metodologia ai cosiddetti "non-GAAP measures".

In particolare, a fronte di un risultato della gestione caratteristica di meno 139.203 euro (in calo rispetto ai 412.351 del 2020), si sono manifestate componenti non caratteristiche nette positive per 14.449.176 euro, particolarmente significativo è il ripristino di valore della partecipazione in A2A (ex LGH) per 11.624.748 euro.

Di seguito si espone il risultato della gestione caratteristica riconciliato con il risultato di esercizio.

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Risultato gest. Caratteristica</b>	<b>-139.203</b>	<b>412.351</b>
Sopravvenienze	1.056.722	-21.383
Rilascio fondi	1.124.708	113.232
Dividendi	3.379.597	1.957.647
Accantonamento fondi	-14.845	-269.348
Svalutazione immobilizzazioni	-2.692.070	-193.062
Rivalutazione strumenti finanziari	11.679.447	111.291
Plus/Minusvalenze	-84.383	-84.955
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>14.309.973</b>	<b>2.025.773</b>

## STRUTTURA ED ATTIVITA' SOCIETARIE

In virtù di appositi contratti, AEM Cremona SpA, come negli anni passati, ha messo a disposizione delle società del gruppo A2A-LGH fabbricati, impianti e reti.

Va precisato che oggetto dei contratti sono anche tutti gli interventi straordinari sui beni di cui sopra (rifacimenti manutentivi, estendimenti, potenziamenti, ecc.) e le nuove realizzazioni compiute ad opera dei soggetti gestori che hanno poi rifatturato tali lavori ad AEM Cremona.

I principali introiti per affitti e canoni nel 2021 sono stati:

- Canoni reti di telecomunicazione in uso a A2A Smart City: 1.605 mila €.

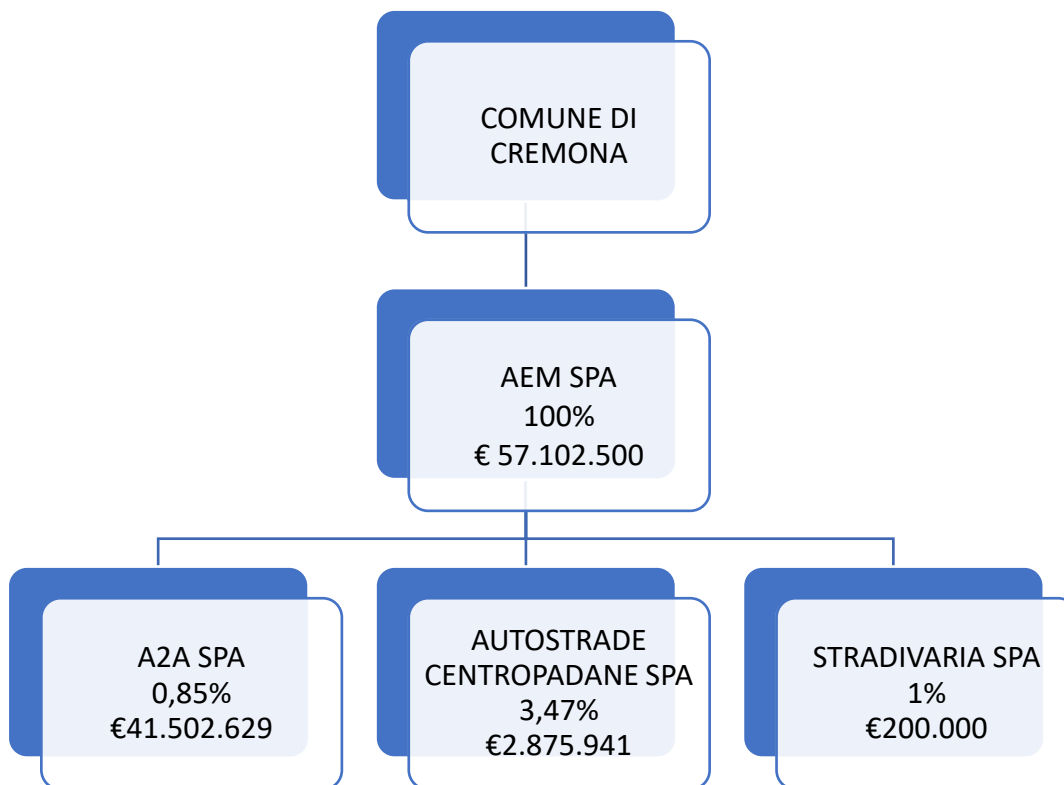
- Fabbricati in uso ad Arriva Italia (ex KM): 218 mila €.
- Fabbricati in uso ad A2A e sue partecipate: 505 mila €.

I servizi svolti nel 2021 da AEM Cremona includono:

- Servizio strade
- Servizio segnaletica stradale
- Servizio varchi di gestione accesso al centro storico
- Sgombero neve e antighiaccio
- Manutenzione verde pubblico
- Manutenzione cimiteriale
- Servizio di cremazione
- Gestione aree di sosta

## ASSETTO SOCIETARIO

L'assetto societario di AEM S.p.A. al 31/12/2021 risulta dal seguente schema:



GLI IMPORTI RIPORTATI SI RIFERISCONO AL VALORE DELLA PARTECIPAZIONE A BILANCIO, AD ECCEZIONE DI AEM SPA CHE RIPORTA IL VALORE DEL CAPITALE SOCIALE

## PRINCIPALI ATTIVITÀ, INIZIATIVE ED INVESTIMENTI DI AEM CREMONA

Di seguito si espongono le principali attività intraprese nel corso del 2021.

Il risultato esposto è frutto dell'analisi dei dati previsionali e analisi e ripartizione degli scostamenti a consuntivo.

### MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA STRADE

*Risultato della gestione pari a meno 7 mila euro (261 mila nel 2020)*

Il Comune di Cremona ha affidato a AEM Cremona SpA la gestione, la progettazione e direzione lavori, l'esecuzione di opere di manutenzione ordinaria, straordinaria e nuove realizzazioni di strade, piazze, marciapiedi, aree pubbliche e manufatti interessanti la piattaforma stradale.

Per quanto riguarda la manutenzione ordinaria delle strade, AEM ha eseguito, nell'ambito del contratto, sia interventi programmati che in emergenza, consistente in riparazione buche, ripristino banchine stradali, riparazione caditoie, ripristino pavimentazioni in pietra, piccoli ripristini di asfalto, ecc.

Gli interventi vengono eseguiti prevalentemente su segnalazioni, che pervengono agli uffici tramite il Comune (Ufficio Mobilità, URP e PM) e a seguito di controlli eseguiti dai tecnici degli uffici preposti.

In particolare, nell'anno 2021 sono state gestite 762 segnalazioni.

Si è dato corso alle attività di manutenzione straordinaria di strade, marciapiedi e piste ciclabili, secondo il programma concordato con l'amministrazione. Gli interventi hanno interessato principalmente le seguenti strade, marciapiedi e piste ciclabili:

<b>RIPRISTINI PRINCIPALI 2021</b>	<b>UM</b>	<b>AREA</b>
TANGENZIALE CITTADINA	mq	3.691
VIA BERGAMO	mq	3.687
VIA CASALMAGGIORE	mq	3.556
VIA MANTOVA	mq	3.015
VIALE CONCORDIA	mq	545
VIALE PO	mq	583
<b>Totale</b>	<b>mq</b>	<b>15.077</b>
<b>MANUTENZIONE STRAORDINARIA</b>	<b>UM</b>	<b>AREA</b>
VIALE TRENTO E TRIESTE	mq	1.654
VIA ZARA+P.ZZA FIUME	mq	1.329
VIA DANTE	mq	786
VIA PERSICO (Soldi-Tangenziale)	mq	7.082
CORSO MATTEOTTI	mq	768
VIA SEBENICO	mq	785
PIAZZA CASTELLO	mq	995
VIA GRADO	mq	1.604
VIA FLAMINIA	mq	4.728
VIA BOSCO	mq	6.826
<b>Totale</b>	<b>mq</b>	<b>26.558</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>mq</b>	<b>41.635</b>

A fronte di specifiche determinazioni comunali sono stati inoltre effettuati interventi di messa in sicurezza nelle seguenti vie:

- Tangenziale cittadina
- Via Sabotino
- Via A. Erizzo
- Via Garibotti
- Via A.Massarotti
- Via Trebbia
- Via dei Navaroli
- Via delle Ceramica
- Via Vecchia
- Viale Trento Trieste

### SERVIZIO SEGNALETICA STRADALE

*Risultato della gestione pari a 13 mila euro (meno 211 mila nel 2020)*

Per quanto riguarda il servizio segnaletica stradale verticale e orizzontale permanente e temporanea, le attività affidate ad AEM Cremona SpA riguardano:

- Attuazione di ordinanze stradali, di manifestazioni e cantieri
- Posa/rimozione e manutenzione di arredo urbano (transenne, paletti, archetti, panettoni)
- Nuova realizzazione e ripasso stalli di sosta per disabili, scarico e scarico residenti
- Posa e rimozione spire contaveicoli/cicli
- Posa, rimozione e manutenzione toponomastica
- Posa, rimozione e manutenzione segnaletica verticale
- Installazione specchi parabolici
- Fermate bus
- Posa, rimozione e manutenzione dossi
- Attraversamenti pedonali, ciclabile e ciclopedonali
- Attivazione revoca chiusure anti smog
- Rifacimento e rimozione segnaletica orizzontale (linee di margine, zebraure, frecce ee)
- Posa e rimozione transenne per protezione civile
- progettazione ed esecuzione di interventi di rifacimento della segnaletica orizzontale con riferimento al rifacimento di strisce longitudinali (perimetrali e di mezzera) attraversamenti pedonali, zebraure, fasce di arresto e direzionali

Tutte le prestazioni sono state eseguite nel rispetto dei compiti affidati ad AEM Cremona SpA dal Comune di Cremona, sulla base di specifiche richieste pervenute dal Servizio Mobilità ed in stretta collaborazione con lo stesso ovvero elaborate direttamente dai tecnici di AEM.

Le attività hanno riguardato prevalentemente gli interventi ordinaria di manutenzione della segnaletica, la gestione delle segnalazioni e delle ordinanze, segnaletica orizzontale, attuazione degli interventi di protezione civile mediante la posa di transenne.

In riferimento alle attività sopra descritte si fa presente che risultano complessivamente eseguiti circa 1162 interventi suddivisi in:

- Arredo urbano 145 interventi;
- Segnaletica complementare 14 interventi;
- Segnaletica orizzontale 106 interventi;
- Segnaletica verticale 897 interventi;
- Gestione ordinanze per la viabilità 134 interventi;
- Gestione ordinanze per le manifestazioni 76 interventi;
- Gestione delle chiusure stradali per 153 mercati.

### SERVIZIO VARCHI DI ACCESSO AL CENTRO STORICO

*Risultato della gestione pari a 0 mila euro (8 mila nel 2020)*

Il Comune di Cremona ha affidato ad AEM Cremona SpA la gestione del servizio varchi elettronici.

Le attività eseguite hanno riguardato prevalentemente la manutenzione ordinaria degli impianti e la gestione dell'Ufficio Permessi.

In particolare l'Ufficio Permessi ha rilasciato 16.369 permessi così suddivisi:

- Permessi Provvisori : 13.162
- Permessi Disabili : 613
- Permessi Residenti : 1.419
- Permessi Definitivi : 1.175

### SGOMBERO NEVE E ANTIGHIACCIO

*Risultato della gestione pari 0 mila euro (meno 121 mila nel 2019)*

Relativamente al servizio per lo sgombero neve e pulizia strade, in vigore dal 1 novembre al 15 aprile, si è proceduto all'esecuzione di interventi di salatura preventiva al fine di scongiurare la formazione di ghiaccio su strade e marciapiedi della città.

Nello specifico, nel periodo oggetto della presente relazione sono state eseguite le seguenti attività:

- N° 21 interventi con spargisale;
- N° 10 mezzi spargisale impiegati;
- N° 13 squadre manuali impegnate, per un totale di 38 operai;
- Sparsi indicativamente 500 tonnellate di sale;
- N° 52 mezzi spazzaneve reperibili.

I lavori sono stati svolti prevalentemente fra le 20:00 e le 24:00 ed hanno interessato il ring esterno, la tangenziale, le strade di penetrazione ed il centro storico.

Complessivamente sono state effettuate:

- 152.304 ore di reperibilità mezzi;
- 276.552 ore di reperibilità operai.

Tutte le attività si sono svolte in accordo con il personale dell'Ufficio Mobilità del Comune di Cremona.

### MANUTENZIONE VERDE PUBBLICO

*Risultato della gestione pari a meno 6 mila euro*

Il servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria del verde pubblico e delle sue strutture di pertinenza (giochi, arredi, vialetti, ecc.) ha ricompreso le seguenti attività:

- la manutenzione ordinaria periodica delle aree verdi (sfalci tappeti erbosi, potature siepi, sfalci banchine stradali, diserbi, annaffi). L'ambito del Comune di Cremona è stato suddiviso territorialmente in 4 lotti, a cui si aggiunge un quinto lotto che riguarda unicamente gli interventi di annaffio di giovani piante e fioriere e gli interventi di diserbo dei marciapiedi. I 5 lotti citati la cui consistenza è descritta nella tabella seguente, sono stati affidati ad altrettante cooperative sociali:

TIPOLOGIA	N°	U.M.	QUANTITA'
GIARDINI	81	MQ	300.297,17
GIARDINI SCOLASTICI	38	MQ	100.788,19
GIARDINI DI PREGIO	24	MQ	32.954,58
AREE VERDI	248	MQ	782.598,33
AIUOLE - AIUOLE STRADALI	202	MQ	200.372,99
AREE BOSCADE	17	MQ	764.730,83
FILARI	98	N.	4.254,00
BANCHINE STRADALI	142	MQ	273.751,04
SCARPATE	67	MQ	121.441,92
SIEPI	126	ML	10.383,47
POTATURA ARBUSTI	13	MQ	1.309,03
SCERBATURE AIUOLE	30	MQ	4.851,06
ANNAFFIO PIANTE	413	N.	413
ANNAFFIO FIORIERE	134	N.	134
DISERBO MECCANICO	vie varie	MQ	11.800
DISERBO BIOCHIMICO	vie varie	MQ	11.800

- gli interventi di potatura in diverse vie del territorio comunale, i quali sono stati eseguiti in parte da ditte private (n° 157 alberi) e in parte in economia dal personale di AEM (n° 327 alberi);
- gli abbattimenti di alberi staticamente pericolosi (via Corazzini, parco natura, q.re Po, Via Marmolada, Via Boschetto, ecc.) i quali sono stati eseguiti in parte da ditta privata (n° 231 alberi) e in parte in economia dal personale di AEM (n° 11 alberi);
- la rimozione di n° 364 ceppaie in seguito agli abbattimenti eseguiti;
- la fornitura e messa a dimora di n° 92 alberi nelle vie Serio e Fulcheria in sostituzione di quelli abbattuti;
- la fornitura e messa a dimora di n° 85 alberi in parte delle vie interessate da abbattimenti nel corso del 2021;
- l'incarico per la verifica della stabilità degli alberi (parco natura – ex Colonie Padane);
- i trattamenti di endoterapia per interventi fitoterapici su n° 480 alberi;
- gli interventi antiparassitari contro infanzia e cameraria che hanno interessato principalmente le seguenti zone: q.re Zaist, parco al Po, q.re Giuseppina; q.re San Bernardo, q.re Incrociatello, q.re Po, Picenengo, San Felice, Bagnara;

- la fornitura di n° 8.750 piantine di fioriture stagionali (estive e invernali) le quali sono state messe a dimora dal personale AEM nelle seguenti aree: p.zza della Libertà, p.zza Cadorna, p.zza Roma, I.go Priori, fioriere del centro storico;
- la manutenzione di n° 7 aree boscate (boschi parco al Po, lanca Bosconello, bosco filtro Arvedi, Bosco filtro Tamoil, parco del Lugo, bosco Via Mantova, bosco Via Bredina) per una superficie di 184.552 mq.;
- gli interventi relativi ai giochi presenti in parchi e giardini come di seguito specificato: ispezione e monitoraggio per la verifica dello stato di sicurezza delle 38 aree gioco presenti sul territorio comunale, interventi di manutenzione ordinaria eseguita su n° 30 aree gioco, rimozione e smaltimento di n° 32 strutture ludiche obsolete in n° 16 parchi, fornitura e installazione di n° 14 strutture ludiche nuove in n° 5 parchi;
- gli interventi di manutenzione ordinaria delle strutture di pertinenza dei parchi e dei giardini che hanno riguardato la riparazione di arredi, vialetti, recinzioni, staccionate, rimozione di scritte, ecc.;
- in aggiunta alla attività sopra descritte svolte direttamente dal personale di AEM si sono aggiunte: gli interventi di gestione e manutenzione degli impianti irrigui, e gli interventi vari di manutenzione sul verde pubblico, eseguiti prevalentemente su segnalazioni, che pervengono agli uffici tramite il Comune (Ufficio Verde, URP e PM) circa 400 segnalazioni e a seguito di controlli eseguiti dai tecnici degli uffici preposti.

Tutte le attività sopra descritte si sono svolte in accordo con il Servizio Verde del Comune di Cremona

### MANUTENZIONE CIMITERIALE

*Risultato della gestione pari a 0 mila euro*

Le attività ordinarie svolte nell'ambito nei cimiteri cittadini derivanti dal contratto di Global Service riguardano principalmente:

- l'esecuzione delle operazioni cimiteriali richieste dagli uffici cimiteriali del Comune di Cremona; in tutto n. 1315 operazioni eseguite (sepulture, tumulazioni, estumulazioni);
- La pulizia giornaliera e periodica degli ambienti cimiteriali quali fra l'altro le pavimentazioni degli edifici multipiano, la pavimentazione delle crociere, la pavimentazione degli androni a celle e la pulizia dei servizi igienici;
- la manutenzione delle aree grigie, ovvero dei vialetti all'interno del cimitero maggiore;
- il taglio dell'erba da marzo ad ottobre, nei cimiteri cittadino e periferici;
- gli interventi riguardanti le luci votive, per un totale di n. 947 eseguiti, comprendenti nuovi allacci (138), disattivazioni (255), ripristino cavi (161) e sostituzioni lampadine (393);
- l'attività di recupero e trasporto salme disposte dalla Pubblica Autorità a seguito di incidenti stradali o di decessi in abitazioni in n.15.

All'interno del Civico Cimitero, su richiesta del Comune di Cremona per far fronte alla carenza di loculi per le sepulture, sono state eseguite inoltre le estumulazioni straordinarie che hanno interessato il IV e il VI androne rispettivamente delle Crociere di Ponente e di Levante, eseguite secondo quanto concordato con gli Uffici Cimiteriali.

In particolare sono state eseguite n. 276 estumulazioni nel IV Androne della Crociera di Levante e n. 88 estumulazioni nel VI Androne della Crociera di Ponente. Complessivamente si sono resi disponibili n. 310

loculi per essere dati nuovamente in concessione a privati da parte degli Uffici Cimiteriali del Comune di Cremona.

### GESTIONE AREE DI SOSTA

*Risultato della gestione pari a meno 16 mila euro (42 mila nel 2020)*

Attualmente il numero degli stalli gestiti risulta di 1861 posti auto, di cui:

- 1317 posti a raso (strisce blu) assegnati in base a convenzione con il Comune di Cremona;
- 55 posti a raso (strisce blu) assegnati in base a concessioni;
- 222 posti presso l'autosilo Massarotti;
- 85 posti presso il Park di via Villa Glori;
- 71 posti presso il Parcheggio Santa Tecla, in via Bissolati;
- 111 posti presso il Parcheggio via Macello – cortile ex mercato ortofrutticolo.

Il servizio sosta è stato fortemente penalizzato dai vari provvedimenti normativi di volta in volta emanati per fronteggiare l'emergenza pandemica da Covid-19 nel corso dell'anno trascorso, ivi comprese le ordinanze specificatamente emanate da parte dell'Amministrazione Comunale.

### POLO PER LA CREMAZIONE

*Risultato della gestione pari a meno 27 mila euro (146 mila nel 2020)*

Per gran parte dell'anno è proseguita la gestione ordinaria dell'impianto (1<sup>a</sup> Linea) con l'ottimizzazione di alcuni aspetti operativi.

E' stata completata l'installazione della 2<sup>a</sup> linea di cremazione e sono state completate le procedure per la "messa a regime" della nuova linea (operativa dal mese di luglio).

Nella seconda parte dell'anno è stata smantellata la vecchia linea di cremazione (1<sup>a</sup> linea) e sono state installate le apparecchiature e gli appalti per la sua sostituzione.

Dal mese di dicembre sono iniziate le accensioni e le prove "in bianco" per la taratura dell'impianto

Nel 2021 sono state gestite 3.492 Cremazioni, di cui 2.235 salme e 1.257 resti mortali

La situazione emergenziale determinata dalla pandemia da COVID-19 è stata interamente affrontata senza l'attivazione dei contratti "di soccorso".

### SERVIZIO PATRIMONIO E GESTIONE DISCARICHE

*Risultato della gestione pari a meno 893 mila euro (170 mila nel 2020)*

L'andamento del servizio ha risentito di svalutazioni degli asset per complessivi 638 mila euro. Si rinvia alla Nota Integrativa per maggiori informazioni.

### ACQUISTO NUOVI ASSET IMMOBILIARI



Nel mese di ottobre si è perfezionato il trasferimento della proprietà di un ufficio, posto all'interno del nuovo complesso immobiliare "Polo Verde" (400 mq – Fabbricato B).

Il bene è stato trasferito in permuta parziale del prezzo pagato per l'acquisto del terreno sul quale sorge l'immobile (venduto, nel 2018, da AEM alla soc. Polo Verde").

Nel mese di dicembre si sono concluse inoltre due importanti operazioni immobiliari:

1. Acquisto di due unità immobiliari adibite ad uffici (rispettivamente da 1.000 e 500 mq) poste all'interno Fabbricato "A" – CRIT presso il Polo Tecnologico di via del Macello, per il prezzo di 2.655 mila euro
2. Acquisto di un immobile posto in via Mantova (area ex fornace Lucchini), composto da un'area scoperta adibita a parcheggio e un seminterrato, adibito ad autorimessa (superficie di circa 4.500 mq prezzo 1.001 mila euro).

### *ATTIVITA' DI VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE*

Nel corso dell'anno sono state condotte le indagini statiche sulle strutture di due immobili aziendali per valutarne le condizioni, rispettivamente:

- Ex Sede AEM di viale Trento e Trieste
- Ex mercato Ortofrutticolo (Ex MAAI)

Nella seconda metà dell'anno sono stati commissionati due progetti di fattibilità tecnico-economica per la valorizzazione del fabbricato Sede, finalizzati alla verifica delle potenzialità in previsione di un futuro riutilizzo.

In accordo con l'Amministrazione Comunale è stato completato lo studio per il riutilizzo del ex Mercato Ortofrutticolo (ex Maai) in previsione di un diverso utilizzo.

E' stato affidato l'incarico per la redazione del piano di Lottizzazione delle aree di via Mantova in adiacenza al casello autostradale (Centro servizi alla Mobilità).

Sono stati effettuati i lavori di rifacimento dell'impermeabilizzazione dell'intera terrazza dell'autosilo "Massarotti" che presentava copiose infiltrazioni ai piani superiori (per circa 110 mila euro).

### *GESTIONE POST MORTEM DELLA DISCARICA DI MALAGNINO*

Prosegue la gestione "post mortem" della discarica di Malagnino (CR) – località Cassinetto.

L'attività, iniziata nel 2017 è svolta dalla società Linea Ambiente Srl, subentrata a Linea Reti e Impianti Srl nell'attività di gestione.

Nel corso del 2021 è stato definitivamente smantellato l'impianto per la produzione di energia elettrica da Biogas (impianto di proprietà di Linea Ambiente) con la conseguente azzeramento dei proventi derivanti dalla produzione di energia elettrica.

### *RETI DI TELECOMUNICAZIONI IN USO AD A2A SMART CITY E CAVIDOTTI DI PROPRIETÀ*

*Risultato della gestione pari a meno 1.641 mila euro (343 mila nel 2020)*

La rete in fibra ottica della città di Cremona è di proprietà di AEM Cremona e data in uso, a mezzo di IRU, ad A2A Smart City, che realizza anche gli investimenti sulla stessa.

Gli investimenti sulla rete in fibra ottica, attuati nel corso del 2021 da parte di A2A Smart City, in forza del contratto stipulato in data 4 Agosto 2016, sono stati pari a € 500 mila, utilizzando integralmente il tetto disponibile.

L'andamento del risultato risente di svalutazione (al netto dei ripristini di valore) della rete di 2.054 mila euro. Si rinvia alla Nota Integrativa per maggiori informazioni.

## RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

In base a quanto previsto al primo comma dell'art. 2427 al numero 22 bis si informa che i rapporti intrattenuti da AEM SPA con il socio unico Comune di Cremona e con tutti gli amministratori del medesimo, identificati come parti correlate, sono prevalentemente rapporti di carattere commerciale definiti e regolati sulla base di apposite Convenzioni oppure di singoli rapporti contrattuali che regolano le condizioni per lo svolgimento dei diversi servizi da parte di ogni singola azienda del Gruppo. I saldi patrimoniali col Comune di Cremona sono comunque esposti nell'allegato 5 alla Nota Integrativa.

## RISPETTO 80-20

Ai fini della normativa sulle società in house si propone di seguito prospetto di suddivisione del fatturato di AEM Cremona dal quale si evince che almeno l'80% del fatturato generato nel 2021 è stato realizzato a favore del socio Comune di Cremona:

FATTURATO PER ATTIVITA'*	2021	2020
<b>TOTALE DA BILANCIO</b>	<b>12.175.463</b>	<b>7.177.773</b>
RILASCI F.DI RISCHI ED ONERI	1.124.708	113.232
SOPRAVVVENIENZE ATTIVE	1.369.127	23.532
<b>FATTURATO OPERATIVO</b>	<b>9.681.628</b>	<b>7.041.009</b>
FIBRA + TORRI	1.604.917	1.534.387
AFFITTI CENTRO SERVIZI	659.228	654.267
AFFITTO VIALE TRENTO E TRIESTE	50.000	100.000
AFFITTO VIA ANNONA (VS COMUNE)	30.810	30.810
AFFITTO MASSAROTTI ARCHIVIO	38.250	38.250
AFFITTI VIA PERSICO	39.799	29.847
SERVIZI STRUMENTALI	4.844.625	2.220.894
SOSTA	936.323	828.205
POLO CREMAZIONE	1.192.922	1.120.798
<b>TOTALE 80</b>	<b>9.396.874</b>	<b>6.557.457</b>
% ATTIVITA' A FAVORE DEL COMUNE DI CREMONA	97%	93%
<b>ALTRO</b>	<b>284.754</b>	<b>483.552</b>
% ALTRO	3%	7%
*INTESO COME SOMMA RICAVI A1+A5 DI BILANCIO		

## SINTESI ECONOMICA, PATRIMONIALE E FINANZIARIA

### SITUAZIONE ECONOMICA

Al 31 dicembre 2021 l'utile, al netto delle imposte di competenza dell'esercizio, ammonta a euro 14.309.973 in aumento rispetto all'utile di 2.056.253 fatto segnare lo scorso anno.

Il valore della produzione evidenzia un valore complessivo di € 12.175.463 (€ 7.177.773 nel 2020).

A seguito degli oneri esterni affrontati nel corso dell'esercizio, pari a € 5.889.222 (€ 3.129.047 nel 2020), il valore aggiunto si è assestato a € 6.286.241 (rispetto agli € 4.048.726 del 2020), che in seguito a costi del personale per € 2.521.633 (€ 1.796.403 nel 2020) porta ad un Margine Operativo Lordo pari a **€ 3.764.608 (€ 2.252.323)**.

A seguito dello stanziamento di ammortamenti e svalutazioni per € 4.432.366 (€ 1.866.043 nel 2020), accantonamenti di fondi per € 5.000 (pari a € 235.486 nel 2020), il Risultato Operativo si è attestato a **meno € 672.758 (€ 150.794 nel 2020)**.

Il saldo positivo della gestione finanziaria per € 3.248.594, unito al saldo positivo della rettifica di valore delle attività finanziarie per € 11.679.447, determinano complessivamente un utile ante imposte di € 11.679.447. L'effetto positivo delle imposte, pari a € 54.690, porta il risultato netto dell'esercizio a € 14.309.973 (€ 2.025.773 nel 2020).

L'andamento economico del periodo è riepilogato nel seguente prospetto:

	Valori 2021	Perc.	Valori 2020	Perc.	Var.2021/20	Var. Perc.
<b>Totale ricavi</b>	<b>12.175.463</b>	<b>100,00%</b>	<b>7.177.773</b>	<b>100,00%</b>	<b>4.997.690</b>	<b>69,63%</b>
Ricavi di vendita	9.547.996	78,42%	6.943.884	96,74%	2.604.112	37,50%
Altri ricavi e proventi	2.627.467	21,58%	233.889	3,26%	2.393.578	1023,38%
<b>Totale costi</b>	<b>-5.889.222</b>	<b>-48,37%</b>	<b>-3.129.047</b>	<b>-25,70%</b>	<b>-2.760.175</b>	<b>88,21%</b>
Per acquisti beni	-437.473	-3,59%	-248.212	-2,04%	-189.261	76,25%
Per servizi	-4.478.757	-36,79%	-1.950.799	-16,02%	-2.527.958	129,59%
Per godimento beni terzi	-449.844	-3,69%	-445.737	-3,66%	-4.107	0,92%
Oneri diversi di gestione	-523.148	-4,30%	-484.299	-3,98%	-38.849	8,02%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>6.286.241</b>	<b>51,63%</b>	<b>4.048.726</b>	<b>33,25%</b>	<b>2.237.515</b>	<b>55,26%</b>
Costo del personale	-2.521.633	-20,71%	-1.796.403	-14,75%	-725.230	40,37%
<b>MOL (EBITDA)</b>	<b>3.764.608</b>	<b>30,92%</b>	<b>2.252.323</b>	<b>18,50%</b>	<b>1.512.285</b>	<b>67,14%</b>
Ammortamenti e svalutaz.	-4.432.366	-36,40%	-1.866.043	-15,33%	-2.566.323	137,53%
Accantonamenti	-5.000	-0,04%	-235.486	-1,93%	230.486	-97,88%
<b>Risultato operativo(EBIT)</b>	<b>-672.758</b>	<b>-5,53%</b>	<b>150.794</b>	<b>1,24%</b>	<b>-823.552</b>	<b>-546,14%</b>

Oneri/Proventi finanziari	3.248.594	26,68%	1.782.914	14,64%	1.465.680	82,21%
<b>Utile ordinario</b>	<b>2.575.836</b>	<b>21,16%</b>	<b>1.933.708</b>	<b>15,88%</b>	<b>642.128</b>	<b>33,21%</b>
Rivalut/Svalut att.finanziarie	11.679.447	95,93%	111.291	0,91%	11.568.156	10394,51%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>14.255.283</b>	<b>117,08%</b>	<b>2.044.999</b>	<b>16,80%</b>	<b>12.210.284</b>	<b>597,08%</b>
Imposte dell'esercizio	54.690	0,45%	-19.226	-0,16%	73.916	-384,46%
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>14.309.973</b>	<b>117,53%</b>	<b>2.025.773</b>	<b>16,64%</b>	<b>12.284.200</b>	<b>606,40%</b>

### SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale evidenzia un capitale investito di € 84.482.159, del quale 84.666.169 è parte del capitale immobilizzato. Le attività di lungo termine sono passate dai € 322.484 ai € 238.456 del 2021, mentre l'attivo corrente è diminuito a € 4.577.534.

Tra le fonti, il patrimonio netto presenta alla fine dell'esercizio un saldo di € 73.668.995, le passività consolidate ammontano a € 11.697.375, mentre le passività correnti presentano un saldo pari a € 4.115.789.

La situazione patrimoniale al 31.12.2021 è riepilogata nel seguente prospetto:

	Valori 2021	Perc.	Valori 2020	Perc.	Var.2021/20	Var. Perc.
<b>Capitale investito</b>	<b>89.482.159</b>	<b>100,00%</b>	<b>78.265.260</b>	<b>100,00%</b>	<b>11.216.899</b>	<b>14,33%</b>
Capitale immobilizz.netto	84.666.169	94,62%	72.214.077	80,70%	12.452.092	17,24%
Attività a lungo termine	238.456	0,27%	322.484	0,36%	-84.028	-26,06%
Attività correnti	4.577.534	5,12%	5.728.699	6,40%	-1.151.165	-20,09%
<b>Fonti di copertura</b>	<b>89.482.159</b>	<b>100,00%</b>	<b>78.265.260</b>	<b>100,00%</b>	<b>11.216.899</b>	<b>14,33%</b>
Patrimonio netto	73.668.995	82,33%	61.283.506	62,38%	12.385.489	20,21%
Passività consolidate	11.697.375	13,07%	11.586.917	31,34%	110.458	0,95%
Passività correnti	4.115.789	4,60%	5.394.837	6,28%	-1.279.048	-23,71%

Conformemente a quanto richiesto dall'art. 2428 c.c. in merito agli indicatori di risultato gli amministratori della società ritengono che i seguenti siano i più rappresentativi che vanno valutati tenendo in considerazione le operazioni non ricorrenti di valutazione degli attivi patrimoniali avvenute nel corso dell'esercizio e la peculiarità dell'azienda:

- **ROE della società:**

<b>ROE</b>		2021		2020	
(utile d'esercizio)	=	€ 14.309.973	=	€ 2.025.773	=
(patrimonio netto)		€ 73.668.995		€ 61.283.506	0,033
					0,194

Indica la redditività del capitale proprio che va considerato tenendo conto della specifica natura della società, che persegue interessi pubblici e non di sola redditività. Il miglioramento rispetto al 2020 è dovuto a fattori non ricorrenti.

- **ROI della società:**

<b>ROI</b>		2021		2020	
(utile operativo)	=	-€ 672.758	=	€ 150.794	=
					0,002
(capitale investito netto)		€ 89.482.159		€ 78.265.260	

Tale indice di bilancio riporta la redditività caratteristica (al lordo della gestione finanziaria, straordinaria e fiscale) del capitale investito attraverso la gestione tipica dell'azienda. Il 2021 è stato un anno di transizione in diversi ambiti ed il peggioramento rispetto al 2020 è dovuto a diversi fattori, tra cui i costi sostenuti per l'operazione di fusione LGH-A2A, l'assorbimento delle nuove attività assegnate dal Comune di Cremona, lo start up delle nuove linee del polo della cremazione, i nuovi investimenti immobiliari ancora in corso di valorizzazione e la chiusura della sede di viale Trento e Trieste.

- **Rapporto di indebitamento:**

<b>RAPPORTO DI INDEBITAM.</b>		2021		2020	
(mezzi di terzi + mezzi propri)	=	€ 89.482.159	=	€ 78.265.260	=
					1,277
(mezzi propri)		€ 73.668.995		€ 61.283.506	

Tale indice riporta la proporzione, all'interno delle fonti di finanziamento dell'impresa, tra i "mezzi di terzi" (indebitamento) e i "mezzi propri" (cioè il capitale azionario immesso dagli azionisti). Rappresenta l'utilizzo della leva finanziaria dell'azienda e le sue potenzialità di indebitamento per far fronte agli investimenti.

Il valore, di circa 1,22 nel 2021, sostanzialmente in linea col valore dello scorso anno (1,28) la forte capacità della società di far fronte agli impegni nel lungo periodo.

- **Indice di disponibilità:**

<b>INDICE DI DISPONIBILITA'</b>		2021		2020	
(attivo corrente)	=	€ 4.577.534	=	€ 5.728.699	=
					1,062
(passivo corrente)		€ 4.115.789		€ 5.394.837	

Si propone anche l'indice di disponibilità che rappresenta la capacità dell'azienda di far fronte ai propri impegni di breve termine tramite i suoi attivi più facilmente liquidabili. Tale parametro (il cui benchmark è 1) è particolarmente monitorato poiché principale causa della crisi che ha colpito AEM nel 2015.

## SITUAZIONE FINANZIARIA

Gli importanti investimenti effettuati nel corso del 2021 (5.033 mila euro) hanno portato l'azienda ad utilizzare le proprie linee di credito esistenti, portando la PFN a -3.410 mila euro.

	2021	2020
- Debiti finanziari	5.429.265	3.758.818
+Liquidità	2.019.536	3.845.263
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>-3.409.729</b>	<b>86.445</b>

## APPALTI E GARE

---

Nel corso del 2021, sono stati stipulati 423 ordini/contratti.

Di questi, 358 con affidamento diretto, 22 con procedura aperta, 10 con procedura negoziata senza bando e 33 in adesione ad accordo quadro.

Gli affidamenti sono avvenuti nel rispetto della normativa vigente in materia, D.Lgs. n 50/2016 e s.m.i. e procedure emergenziali di cui all'art. 1 comma 2 del D.L. 76 del 16/07/2020 come modificato dall'art. 51 del DL 31/05/2021 n° 77, relativamente agli affidamenti sotto soglia.

Per tutte queste procedure, si è proceduto alla verifica dei requisiti di ordine generale previsti dal Codice dei Contratti, con le modalità previste dal regolamento aziendale, modulate sulla base dell'importo.

Pertanto, per i contratti di importo inferiore ad € 40.000,00 si è proceduto all'invio delle richieste ai vari uffici competenti, mentre per gli affidamenti oltre € 40.000,00 si è proceduto tramite AVCPass.

Inoltre, per questi affidamenti, sono stati gestiti:

- pubblicazione secondo le indicazioni del DM del 2016
- CIG: apertura e rendicontazione all'ANAC
- Osservatorio Regionale OOPP-MIT: dalla pubblicazione del bando alla rendicontazione fino al CRE
- CUP: apertura e rendicontazione BDAP del MEF
- emissione CEL a fine lavori su richiesta degli operatori
- svincolo polizze.

Tutte le pratiche sono state gestite con l'ausilio della piattaforma e-procurement aziendale, comprese le pubblicazioni obbligatorie previste dall'art. 29 del Codice.

## L'OCCUPAZIONE

---

AEM Cremona SpA, nel corso del 2021 ha visto un aumento del personale in forza. Tale aumento è dovuto prevalentemente al trasferimento dal Comune di Cremona del personale collegato al servizio manutenzione verde pubblico.

Nel corso del 2021 si è avuto un'unica fuoriuscita a seguito di licenziamento.

L'azienda applica a tutti i suoi dipendenti il CCNL per i lavoratori addetti al settore elettrico, con l'eccezione del Direttore Generale al quale è applicato il CCNL per i dirigenti delle imprese dei servizi di pubblica utilità.

Di seguito si riporta una tabella riepilogativa delle principali variazioni di personale dipendente per categoria:

	01/01/2021	TRASFERIMENTI SERVIZIO VERDE	LICENZIAMENTI	NUOVE ASSUNZIONI	31/12/2021
OPERAI	14	4	-1	1	18
IMPIEGATI	21	5		2	28
DIRIGENTI	1				1
<b>TOTALE</b>	36	9	-1	3	47

Per l'anno 2021 si è avvalsa nel corso del primo semestre di CNA Servizi per la gestione di tutti gli adempimenti relativi al personale, per il secondo semestre si è avvalsa di Agenzia Generale Servizi (AGS).

## RISCHI ED INCERTEZZE

### RISCHIO DI CRISI AZIENDALE

Il presente contiene la misurazione del rischio di crisi aziendale al 31/12/2021 effettuata in attuazione dell'art. 14 (Crisi d'impresa di società a partecipazione pubblica) del Testo Unico delle Società Partecipate (D.Lgs. 175/2016). Gli indicatori sono rilevati sulla base dei dati contenuti nel progetto di bilancio di esercizio.

INDICATORE	VALORE SOGLIA DI RISCHIO AZIENDALE	VALORE RICONTRATO
RISULTATO NETTO	< 0 PER DUE ANNI CONSECUTIVI	2020 +2.025.773 2021 +14.309.973
FLUSSO FINANZIARIO ATTIVITA' OPERATIVA	< 0 PER DUE ANNI CONSECUTIVI	2020 +5.730.309 2021 +3.368.972
INDICE DI DISPONIBILITA'	< 1	1,112
RAPPORTO DI INDEBITAMENTO	> 2	1,215

### RISULTATO NETTO

2019	2020	2021
+1.764.129	+2.025.773	+14.309.973

Tale indicatore è stato scelto in quanto di primaria importanza nel determinare, nonostante tutti i suoi limiti, lo stato di salute complessivo dell'impresa e la sua capacità di generare valore.

Il risultato dell'analisi di tale indicatore risulta positivo.

### FLUSSO FINANZIARIO ATTIVITA' OPERATIVA

2019	2020	2021
+2.708.758	+5.730.309	+3.368.972

Tale indicatore è stato scelto in quanto ritenuto in grado di rappresentare la capacità aziendale di generare cassa attraverso la propria attività, indipendentemente dalle scelte di investimento e di finanziamento.

Il risultato dell'analisi di tale indicatore risulta positivo.

### **INDICE DI DISPONIBILITA'**

*(attivo corrente/passivo corrente)*

<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
0,777	1,062	1,112

Tale indicatore è stato scelto in quanto in grado di rappresentare con un buon livello di precisione la capacità dell'azienda di far fronte ai propri impegni nel breve termine.

Tale indice, che in passato ha presentato un risultato negativo, risulta migliorato al di sopra del proprio benchmark nel 2020, mantenendo una situazione di salute dal punto di vista della liquidità.

### **RAPPORTO DI INDEBITAMENTO**

*(passivo/mezzi propri)*

<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
1,255	1,277	1,215

Tale indicatore è stato scelto in quanto in grado di rappresentare l'equilibrio delle forme di finanziamento aziendali e di conseguenza la propria capacità di far fronte ai propri impegni nel lungo termine.

Il risultato dell'analisi di tale indicatore risulta positivo.

### **RISCHIO AMBIENTALE**

Con riferimento ai servizi / attività gestite da AEM, la produzione di rifiuti rilevanti ai fini in esame si realizza nei seguenti casi:

- **segnaletica**: produzione di scarti di prodotti per la verniciatura e diluenti; scarti metallici da cartelli, pali, dissuasori dismessi; gomme e plastiche da dossi dismessi;
- **manutenzione stradale**: produzione di materiale bituminoso e di scavo;
- **gestione discarica di Malagnino**: attività post mortem;
- **parcheggi**: produzione di scarti di batterie da parcometro;

- **cremazione**:

*Presidi significativi sono costituiti da quanto segue:*

- **le polveri (residuo del processo di incenerimento)** sono intercettate da filtri che sono periodicamente mantenuti; dette polveri sono raccolte in contenitori, permanentemente montati all'interno dell'impianto, che raccolgono le polveri stesse per caduta; i contenitori sono ben individuati anche a mezzo del codice CER del rifiuto specifico; al raggiungimento della capienza massima del contenitore, esso viene chiuso (sostituito con altro vuoto) e stoccato in apposito locale, sino al raggiungimento di un volume complessivo predeterminato, ai fini del conferimento ad impianto specializzato ed autorizzato;



- circa le emissioni di fumi, sono svolte verifiche da parte di enti terzi direttamente sui camini di rilascio in atmosfera, attraverso strumenti specifici;
  - circa l'inquinamento acustico, è stata realizzata un'analisi (con strumentazione ad hoc) da parte di un soggetto terzo certificato, ai fini di verificare il rispetto delle tolleranze preiste dalla legge; la verifica viene effettuata periodicamente ed in relazione a modifiche / ampliamenti del processo produttivo che possano avere impatto acustico;
  - i residui metallici da incenerimento dei cadaveri sono raccolti sistematicamente attraverso operazioni di raschiatura al termine del processo di combustione; essi sono raccolti in appositi contenitori, i quali sono stoccati e ceduti a soggetti autorizzati;
- **gestione degli immobili di proprietà**: eventuale reperimento di rifiuti in generale, di amianto in particolare;
- **segnaletica**: produzione di scarti di prodotti per la verniciatura e diluenti; scarti metallici da cartelli, pali, dissuasori dismessi; gomme e plastiche da dossi dismessi;
- **manutenzione stradale**:
- produzione di materiale bituminoso e di scavo;
    - ✓ l'attività è oggetto di appalto da parte di AEM, cosicché a fini di presidio assume particolare rilevanza la fase di impostazione e di verifica della procedura di affidamento;
- **gestione discarica di Malagnino**:  
attività post mortem;
  - ✓ l'attività è oggetto di appalto da parte di AEM, cosicché a fini di assume rilevanza la verifica periodica, nonché a campione, rispetto alle attività svolte di natura ambientale (smaltimento del percolato in particolare);
- **parcheggi**: produzione di scarti di batterie da parcometro;
- **manutenzione verde**: il materiale ligneo, prodotto per effetto delle potature, viene conferito alla centrale a biomassa di cogenerazione del gruppo A2A

### **RISCHIO CORRUTTIVO**

AEM ha in essere un Modello organizzativo ex D.L. 231/2001, con un Organismo di Vigilanza funzionante a sorveglianza della corretta applicazione di suddetto modello.

AEM ha attivo un Piano triennale per la prevenzione della corruzione aggiornato annualmente redatto ai sensi della legge 190/2012 e delle direttive ANAC. E' presente un responsabile anticorruzione incaricato della sorveglianza sul rispetto delle procedure previste dal Piano.

### **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

---

In seguito all'invasione dell'Ucraina da parte della Federazione Russa che ha acuito lo stato di inflazione dei prezzi dell'energia è stata effettuata un'analisi dei possibili impatti sull'azienda, rilevando un danno alla marginalità modesto, in quanto la maggior parte delle attività dell'azienda risultano a basso uso di energia. Anche il polo della cremazione, che utilizza gas metano per il suo funzionamento, il costo dell'energia ha un impatto comunque contenuto sull'andamento complessivo.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

---

AEM ha in essere diverse iniziative:

**Parcometri:** AEM ha effettuato la sostituzione dei parcometri utilizzati per la gestione della sosta ad inizio 2022, al fine di poter offrire un miglior servizio al cittadino unitamente ad una gestione più efficiente ed efficace del servizio attraverso tecnologie di smart city.

**Polo cremazione animali d'affezione:** AEM ha già in corso le procedure per l'acquisto dell'area dove prevede di far sorgere l'impianto per la cremazione degli animali d'affezione. Tale attività permetterà l'attivazione di sinergie in termini di know how con il già attivo servizio cremazione.

**Riqualificazione ex mercato ortofrutticolo:** si prevede di avviare l'attività di riqualificazione del complesso immobiliare a completamento del polo dedicato al terziario avanzato localizzato in via del Macello.

**Area di via Mantova:** verranno completate le attività di progettazione per la formazione di un comparto artigianale a supporto della logistica e delle attività correlate con la viabilità.

**Transizione energetica:** l'azienda sta valutando l'opportunità di effettuare investimenti nel campo della produzione di energia con fonti rinnovabili ottimizzando spazi che attualmente hanno diverse destinazioni.

**Polo della cremazione:** con l'avvio della seconda linea è fin da subito aumentato il numero di cremazioni effettuate, con la previsione di incrementare ulteriormente. Si riportano di seguito i dati relativi ai primi 3 mesi del 2022 confrontati con gli analoghi mesi dell'anno precedente.

N° DI CREMAZIONI	2022	2021	VARIAZIONE %
GENNAIO	365	282	29%
FEBBRAIO	363	306	19%
MARZO	423	300	41%
<b>TOTALE</b>	<b>1151</b>	<b>888</b>	<b>30%</b>

## ALTRE INFORMAZIONI

---

Si precisa inoltre che ai sensi dell'art. 2428 c.c. commi 3 e 4 la Società non possiede né ha acquistato né alienato nel corso dell'esercizio azioni o quote di società controllanti anche per tramite di Società fiduciaria o per interposta persona.

## SEDI SECONDARIE

---

AEM Cremona ha mutato nel corso dell'esercizio sede legale, all'interno del Comune di Cremona, da viale Trento e Trieste 38 a via Persico 31.

La società ha inoltre due unità operative dislocate sempre in Cremona rispettivamente in via Postumia 102 e in via dei Cipressi 8.

## ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

---

Si segnala che AEM Cremona SpA non effettua direttamente attività di ricerca e sviluppo.

*Cremona, 6 maggio 2022*

**IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**Massimo Siboni**



## AEM CREMONA S.P.A.

Società soggetta a controllo analogo da parte del Comune di Cremona

Sede in VIA PERSICO, 31 - CREMONA (CR)

Capitale sociale Euro 57.102.500,00 I.V.

Codice fiscale 00110040193 – Partita IVA 01070830193

### BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2021

<b>STATO PATRIMONIALE - ATTIVO</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	-	-
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I IMMATERIALI</b>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	-	936
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	81.286	121.929
5) Avviamento	-	5.200
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	25.000
7) Altre	110.952	15.121
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>192.238</b>	<b>168.186</b>
<b>II MATERIALI</b>		
1) Terreni e fabbricati	25.700.666	21.995.486
2) Impianti e macchinario	10.854.542	12.073.426
3) Attrezzature Industriali e commerciali	126.341	159.806
4) Altri beni	3.033.554	3.395.179
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	180.000	1.467.914
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>39.895.103</b>	<b>39.091.811</b>
<b>III FINANZIARIE</b>		
1) Partecipazioni : d bis) altre imprese	44.578.828	32.954.080
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>44.578.828</b>	<b>32.954.080</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>84.666.169</b>	<b>72.214.077</b>

**C) ATTIVO CIRCOLANTE****I RIMANENZE**

1) Materie prime, sussidiarie e di consumo

33.309

-

**TOTALE RIMANENZE****33.309****-****II CREDITI**

1) Verso clienti

1.325.975

1.316.949

- entro 12 mesi

1.325.975

1.316.949

- oltre 12 mesi

-

-

2) Verso Imprese Controllate

-

-

3) Verso Imprese Collegate

-

-

4) Verso controllanti

743.011

30.030

- entro 12 mesi

733.374

20.393

- oltre 12 mesi

9.637

9.637

5) Verso imprese sottoposte al controllo di controllanti

-

-

5 bis) Crediti tributari

21.133

43.981

- entro 12 mesi

21.133

43.981

- oltre 12 mesi

-

-

5 ter) Imposte anticipate

90.366

174.394

5 quater) Verso altri

575.705

572.624

- entro 12 mesi

437.252

434.171

- oltre 12 mesi

138.453

138.453

**TOTALE CREDITI****2.756.190****2.137.978****III ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON  
COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI****TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE**

-

-

**IV DISPONIBILITA' LIQUIDE**

1) Depositi bancari e postali

2.019.157

3.845.019

2) Assegni

-

-

3) Denaro e valori in cassa

379

244

**TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE****2.019.536****3.845.263****TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE****4.809.035****5.983.241****D) RATEI E RISCONTI****6.955****67.942****TOTALE ATTIVO****89.482.159****78.265.260**

<b>STATO PATRIMONIALE - PASSIVO</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I Capitale	57.102.500	57.102.500
IV Riserva legale	390.117	288.828
VI Altre riserve	1.866.405	1.866.405
- Avanzo di fusione	60.430	60.430
- Riserva straordinaria	1.805.933	1.805.933
- Riserva per copertura perdita in formazione	42	42
IX utile (perdita) dell'esercizio	14.309.973	2.025.773
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>73.668.995</b>	<b>61.283.506</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
1) Trattamento di quiescenza e simili	20.350	20.350
2) Per imposte anche differite	555.210	719.909
3) Strumenti finanziari derivati passivi	-	54.699
4) Altri	5.552.432	6.910.831
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>6.127.992</b>	<b>7.705.789</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>226.343</b>	<b>204.884</b>
<b>D) DEBITI</b>		
4) Debiti verso banche	5.429.265	3.758.818
- entro 12 mesi	86.225	82.574
- oltre 12 mesi	5.343.040	3.676.244
5) Debiti verso altri finanziatori	-	-
6) Acconti	17.979	1.683
- entro 12 mesi	17.979	1.683
- oltre 12 mesi	-	-
7) Debiti verso fornitori	2.680.300	3.097.708
- entro 12 mesi	2.680.300	3.097.708
- oltre 12 mesi	-	-
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-
9) Debiti verso imprese controllate	-	-
10) Debiti verso imprese collegate	-	-
11) Debiti verso controllanti	293.247	318.211
- entro 12 mesi	293.247	318.211
- oltre 12 mesi	-	-
11 bis) Debiti verso imprese sottoposte a controllo di controllanti	-	-
12) Debiti tributari	35.286	170.160
- entro 12 mesi	35.286	170.160
- oltre 12 mesi	-	-
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	138.427	115.947
- entro 12 mesi	138.427	115.947
- oltre 12 mesi	-	-
14) Altri debiti	421.153	1.355.892
- entro 12 mesi	421.153	1.355.892
- oltre 12 mesi	-	-
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>9.015.657</b>	<b>8.818.419</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>443.172</b>	<b>252.662</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>89.482.159</b>	<b>78.265.260</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.547.996	6.943.884
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-
5) Altri ricavi e proventi	2.627.467	233.889
a) Contributi in conto esercizio	52.844	66.458
b) Altri ricavi e proventi diversi	2.574.623	167.431
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>12.175.463</b>	<b>7.177.773</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	470.782	248.212
7) Per servizi	4.478.757	1.950.799
8) Per godimento di beni di terzi	449.844	445.737
9) Per il personale:	2.521.633	1.796.403
a) Salari e stipendi	1.688.170	1.228.302
b) Oneri sociali	628.726	456.459
c) Trattamento di fine rapporto	91.590	69.076
d) Trattamento di quiescenza e simili	-	-
e) Altri costi	113.147	42.566
10) Ammortamenti e svalutazioni	4.432.366	1.866.043
a) Ammortamento delle immobiliz. immateriali	55.162	48.909
b) Ammortamento delle immobiliz. materiali	1.684.303	1.590.209
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	2.692.070	193.062
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	831	33.863
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	- 33.309	-
12) Accantonamenti per rischi	5.000	235.486
13) Altri accantonamenti	-	-
14) Oneri diversi di gestione	523.148	484.299
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>12.848.221</b>	<b>7.026.979</b>
<b>A-B DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(672.758)</b>	<b>150.794</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
15) Proventi da partecipazioni	3.379.597	1.957.647
e) da altri	3.379.597	1.957.647
16) Altri proventi finanziari:	4.963	3.251
d) proventi diversi dai precedenti	4.963	3.251
- da altri	4.963	3.251
17) Interessi e altri oneri finanziari	135.966	177.984
e) da altri	135.966	177.984
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>3.248.594</b>	<b>1.782.914</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
18) Rivalutazioni	11.679.447	111.291
a) di partecipazioni	11.624.748	-
b) di immob.finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	54.699	111.291
19) Svalutazioni	-	0
a) di partecipazioni	-	0
d) di strumenti finanziari derivati	-	-
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>11.679.447</b>	<b>111.291</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>14.255.283</b>	<b>2.044.999</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	(54.690)	19.226
a) imposte correnti	25.981	15.121
b) imposte relative a esercizi precedenti	68.839	24.631
c) imposte differite e anticipate	(149.510)	(20.526)
<b>26) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>14.309.973</b>	<b>2.025.773</b>

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dell'attività operativa</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	14.309.973	2.025.773
Imposte sul reddito	- 54.690	19.226
Interessi passivi/(interessi attivi)	131.003	174.733
(Dividendi)	- 3.379.597	- 1.957.647
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
<b>Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>11.006.689</b>	<b>262.085</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi rischi ed oneri	14.845	235.486
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.739.465	1.639.118
Rettifiche di valore di partecipazioni	- 11.624.748	-
Svalutazioni per perdite durevoli di valore su crediti	831	33.863
Svalutazioni per perdite durevoli di valore su immobilizzazioni	2.373.865	193.062
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	- 54.699	- 111.291
Altre rettifiche per elementi non monetari	91.612	26.463
<b>Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>3.547.860</b>	<b>2.278.786</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	- 33.309	-
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	- 725.088	922.756
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	- 1.360.815	1.282.869
Decremento/(incremento) dei crediti tributari	106.876	- 14.176
Incremento/(decremento) dei debiti tributari	- 112.394	161.060
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	60.987	- 11.220
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	190.510	- 29.415
Altre variazioni del capitale circolante netto	- 16.296	3.002
<b>Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>1.658.331</b>	<b>4.593.662</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	- 131.003	- 174.733
(Imposte sul reddito pagate)	54.690	- 19.226
Dividendi incassati	3.379.597	1.957.647
(Utilizzo e rilascio dei fondi)	- 1.592.643	- 627.041
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>3.368.972</b>	<b>5.730.309</b>



<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	- 4.953.756	- 3.160.850
Disinvestimenti	92.308	84.951
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	- 79.214	- 9.140
Disinvestimenti		76.752
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
<i>(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)</i>		
<i>Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>- 4.940.662</b>	<b>- 3.008.287</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti	1.753.021	898.615
(Rimborso finanziamenti)	- 82.574	- 79.078
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento		
(Rimborso di capitale)		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi (e acconti su dividendi) pagati)	- 1.924.484	
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>- 254.037</b>	<b>819.537</b>
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	- 1.825.727	3.541.559
<b>Effetto cambi sulle disponibilità liquide</b>		
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>3.845.263</b>	<b>303.704</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	3.845.019	303.533
assegni		
denaro e valori in cassa	244	171
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>2.019.536</b>	<b>3.845.263</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	2.019.157	3.845.019
assegni		
denaro e valori in cassa	379	244

## **AEM CREMONA S.P.A.**

Società soggetta a controllo analogo da parte del Comune di Cremona

Sede in VIA PERSICO, 31 - CREMONA (CR)

Capitale sociale Euro 57.102.500,00 I.V.

Codice fiscale 00110040193 – Partita IVA 01070830193

### **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2021**

#### **1. PREMESSA**

##### **1.1 Fatti di rilievo dell'esercizio**

Il 31 dicembre 2021 la partecipata Linea Group Holding SpA si è fusa per incorporazione in A2A SpA. Come parte dell'accordo tra soci gli accordi di partnership hanno cessato di avere ogni effetto e le parti sono state liberate da qualsiasi impegno, obbligo, contestazione o pretesa previsto. Tale accordo ha comportato insussistenze di passività e rilascio di fondi rischi per complessivi 2.134 mila euro. Si rimanda al paragrafo "3.A.3 Immobilizzazioni finanziarie" per maggiori dettagli.

In seguito a suddetta operazione è stata valutata l'insussistenza della perdita durevole di valore della medesima partecipazione, portando ad un ripristino di valore per complessivi 11.625 mila euro.

Nel corso dell'esercizio 2021 AEM Cremona non ha effettuato operazioni straordinarie.

##### **1.2 Struttura e contenuto del bilancio**

Il presente bilancio al 31 dicembre 2021 è stato redatto nel rispetto delle norme del Codice Civile, integrate dalle indicazioni dei principi contabili elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) ed è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa che fornisce le informazioni richieste dall'art. 2427 e da altre disposizioni del Codice Civile in materia di bilancio.

La struttura, composizione e classificazione delle voci dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e della Nota Integrativa, sono pertanto conformi a quanto previsto dal decreto legislativo n. 127/1991, dal decreto legislativo n. 6 del 17 gennaio 2003, dagli artt. 2424, 2425, 2427 c.c. e successive modifiche.

Ai sensi delle disposizioni contenute nel Codice civile, si evidenzia inoltre quanto segue:

- a) Non si sono effettuati raggruppamenti di voci nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico (art. 2423 ter, comma 2, c.c.);
- b) Non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema (art. 2424, comma 2, c.c.);
- c) Il bilancio è stato redatto in euro e tutte le cifre esposte nella presente nota sono espresse in unità di euro, salvo dove diversamente indicato.

Il presente bilancio è sottoposto a revisione legale da parte di Ernst & Young S.p.A. ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27.1.2010, n. 39.

##### **1.3 Principi di redazione del bilancio**

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo o del passivo considerati.

Sono stati indicati solo gli utili o le perdite realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.

Si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento.

Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso.

Gli elementi eterogenei compresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente.

I criteri di valutazione non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Il presente bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, dei flussi finanziari ed il risultato economico dell'esercizio di AEM Cremona S.p.A. e corrisponde alle scritture contabili.

Poiché la società non detiene partecipazioni di controllo non ha predisposto un bilancio consolidato.

#### **1.4 Rapporti con parti correlate ed ente che svolge attività di direzione e coordinamento.**

In base a quanto previsto al primo comma dell'art. 2427 al numero 22 bis si informa che i rapporti intrattenuti da AEM Cremona S.p.A. con il socio unico Comune di Cremona e con tutti gli amministratori del medesimo, identificati come parti correlate, sono esclusivamente rapporti di carattere commerciale definiti e regolati sulla base di apposite Convenzioni oppure di singoli rapporti contrattuali che regolano le condizioni per lo svolgimento dei diversi servizi con costi, modalità e termini allineati agli standard di mercato.

Tutti i saldi patrimoniali col Comune di Cremona sono comunque esposti nell'allegato 5 alla presente Nota Integrativa.

In base alla vigente normativa in essere sulle società partecipate pubbliche, si segnala AEM Cremona è società "in house" del Comune di Cremona, il quale esercita il c.d. Controllo Analogico sulla società.

Si riporta di seguito una sintesi del bilancio consuntivo 2020 (ultimo approvato) dell'ente controllante che esercita attività di direzione e coordinamento:

CONTO ECONOMICO	Euro (in migliaia)
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>	95.666
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>	88.101
<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)</b>	<b>7.565</b>
Proventi finanziari	486
Oneri finanziari	797
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-311</b>
Rivalutazioni	0
Svalutazioni	0
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>
Proventi straordinari	11.577
Oneri straordinari	2.944
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>8.633</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>	<b>15.887</b>
Imposte	1.241
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi )</b>	<b>14.646</b>

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	Euro (in migliaia)
Immobilizzazioni Immateriali	76
Immobilizzazioni Materiali	919.000
Immobilizzazioni Finanziarie	184.648
Altre attività	79.592
<i>di cui fondo cassa</i>	<i>17.550</i>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>52</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>1.183.368</b>

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	Euro (in migliaia)
Patrimonio Netto	1.063.755
Fondo per rischi e oneri	1.762
Debiti	83.280
Ratei e risconti e contributi agli investimenti	34.571
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>1.183.368</b>

## 2. PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE

Il Bilancio dell'esercizio chiuso il 31 Dicembre 2021 è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile, così come modificata dal D. Lgs. 139/2015 (il "Decreto"), interpretata ed integrata dai principi contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC").

Il Bilancio è costituito dallo Stato Patrimoniale (preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis del Codice Civile), dal Conto Economico (preparato in conformità allo schema

di cui agli artt. 2425 e 2425 bis del Codice Civile), dal Rendiconto Finanziario (il cui contenuto, conforme all'art. 2425-ter del Codice Civile, è presentato secondo le disposizioni del principio contabile OIC 10) e dalla presente Nota Integrativa (redatta secondo quanto disciplinato dagli artt. 2427 e 2427-bis del Codice Civile), che analizza ed integra i dati di bilancio con le informazioni complementari ritenute necessarie per una veritiera e corretta rappresentazione dei dati illustrati, tenendo conto che non sono state effettuate deroghe ai sensi degli articoli 2423 e 2423-bis del Codice Civile.

Le voci non espressamente riportate negli schemi di Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, previste dagli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile e nel Rendiconto Finanziario presentato in conformità al principio contabile OIC 10, si intendono a saldo zero. La facoltà di non indicare tali voci si intende relativa al solo caso in cui le stesse abbiano un importo pari a zero sia nell'esercizio in corso, sia nell'esercizio precedente.

Per quanto concerne le informazioni aggiuntive sulla situazione della Società e sull'andamento e sul risultato della gestione, nel suo complesso e nei vari settori in cui essa ha operato, anche attraverso imprese controllate, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché per una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Società è esposta, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla gestione del Consiglio di Amministrazione.

Le voci di Bilancio e di Rendiconto Finanziario sono comparabili con quelle dell'esercizio precedente; inoltre sono stati riadattati gli schemi di bilancio per renderli più aderenti alla normativa civilistica.

I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio nonché la proposta di destinazione del risultato dell'esercizio sono esposti in appositi paragrafi della presente Nota Integrativa così come l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali è commentato in apposito paragrafo della presente Nota Integrativa.

Se non diversamente specificato tutti gli importi in nota integrativa sono espressi in unità di euro.

## **2.1 Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, ove richiesto con il consenso del collegio sindacale, al costo sostenuto per la loro acquisizione e sono ammortizzate mediante diretta imputazione, tenendo conto della loro residua possibilità di utilizzazione. Le aliquote di ammortamento sono rimaste invariate rispetto al precedente esercizio; si rinvia all'allegato 3 per il dettaglio delle aliquote applicate.

## **2.2 Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto e/o di costruzione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, maggiorato delle spese di ristrutturazione e di manutenzione straordinaria che hanno determinato un effettivo incremento del valore e/o della funzionalità dei beni.

Il valore di alcune immobilizzazioni risulta inoltre aumentato a seguito di rivalutazioni effettuate a norma di Leggi speciali.

Le immobilizzazioni sono esposte al netto dei relativi ammortamenti calcolati sistematicamente sulla base di aliquote economico/tecniche determinate secondo la residua possibilità di utilizzazione di ogni singolo cespite.

Va peraltro rilevato che:

- i beni di nuova acquisizione sono ammortizzati a partire dall'esercizio in cui risultano immessi nel processo produttivo;
- per i beni la cui utilizzazione è iniziata nell'esercizio, le aliquote di ammortamento sono ridotte alla metà nel presupposto convenzionale che l'inizio del loro utilizzo si posizioni a metà dell'esercizio stesso.

Le aliquote di ammortamento sono rimaste invariate rispetto al precedente esercizio, si rinvia all'allegato 3 per il dettaglio delle aliquote applicate.

### **2.3 Svalutazioni per perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali**

Ad ogni data di riferimento di bilancio la società valuta se vi siano eventuali indicazioni che le attività materiali e immateriali possano aver subito una perdita durevole di valore.

Se esiste una tale evidenza, il valore contabile delle attività è ridotto al relativo valore recuperabile inteso come il maggiore tra il valore equo (fair value) al netto dei costi di vendita ed il suo valore d'uso. Quando non è possibile stimare il valore recuperabile del singolo bene, la società stima il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa (UGC) cui il bene appartiene. Il valore d'uso di un'attività è calcolato attraverso determinazione del valore attuale dei flussi finanziari futuri previsti applicando un tasso di sconto che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi specifici dell'attività. Una perdita di valore è iscritta se il valore recuperabile è inferiore al valore netto contabile.

L'eventuale svalutazione per perdita di valore è ripristinata qualora siano venuti meno i motivi che l'avevano giustificata. Il ripristino di valore non può eccedere il valore che sarebbe stato determinato se non fosse stata rilevata alcuna perdita di valore. Nessun ripristino è effettuato sull'avviamento e sugli oneri pluriennali.

### **2.4 Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al loro valore di acquisizione, eventualmente rettificato per perdite che ne riducano durevolmente il valore, ossia quando il valore di iscrizione della partecipazione risulta maggiore del suo valore recuperabile, determinato in base ai benefici economici futuri che si prevede affluiranno alla partecipante. I crediti compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono iscritti al costo ammortizzato.

### **2.5 Strumenti finanziari derivati**

Gli strumenti finanziari derivati sono rilevati dalla data di sottoscrizione del contratto, a partire da quando la Società è soggetta ai relativi diritti ed obblighi.

Ai sensi di quanto previsto dall'articolo 2426, comma 1, numero 11-bis, del Codice civile e dell'OIC 32, gli strumenti finanziari derivati, anche se incorporati in altri strumenti finanziari, sono valutati al fair value sia alla data di rilevazione iniziale sia ad ogni data successiva di chiusura del bilancio.

Gli strumenti derivati sono sottoscritti dalla Società con l'obiettivo di limitare l'esposizione al rischio di variabilità dei flussi finanziari attribuibili ad un'attività o una passività iscritta in bilancio, le variazioni di fair value negativo delle operazioni qualificate contabilmente come non di copertura sono iscritte alla sezione D) del conto economico.

## **2.6 Rimanenze**

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto o di produzione ed il valore di presumibile realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo di acquisto comprende gli oneri accessori e gli altri costi direttamente attribuibili ai beni acquistati ed è rettificato da sconti e abbuoni.

Il costo di produzione include i costi diretti ed indiretti sostenuti nelle varie fasi di trasformazione industriale.

La configurazione di costo adottata per la valutazione delle rimanenze di magazzino è il costo medio di produzione.

I lavori in corso su ordinazione sono valutati in base alle spese sostenute nell'esercizio e si riferiscono a commesse di durata inferiore all'esercizio successivo e comunque inferiore al valore di mercato o di realizzo.

## **2.7 Crediti**

I crediti sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale, opportunamente rettificato per tenere conto del loro presumibile valore di realizzo.

Se il tasso di interesse dell'operazione che ha fatto sorgere il credito non è significativamente differente dal tasso di mercato, il credito viene inizialmente iscritto ad un valore pari al valore nominale al netto di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni ed inclusivo degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito.

Quando invece risulta che il tasso di interesse dell'operazione desumibile dalle condizioni contrattuali sia significativamente differente dal tasso di mercato, il credito (ed il corrispondente ricavo in caso di operazioni commerciali) viene inizialmente iscritto ad un valore pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri più gli eventuali costi di transazione. Il tasso utilizzato per attualizzare i flussi futuri è il tasso di mercato.

Nel caso di crediti sorti da operazioni commerciali, la differenza tra il valore di rilevazione iniziale del credito così determinato ed il valore a termine viene rilevata a conto economico come provento finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Nel caso di crediti finanziari, la differenza tra le disponibilità liquide erogate ed il valore attuale dei flussi finanziari futuri, determinato utilizzando il tasso di interesse di mercato, è rilevata tra gli oneri o tra i proventi finanziari del conto economico al momento della rilevazione iniziale, salvo che la sostanza dell'operazione o del contratto non inducano ad attribuire a tale componente una diversa natura. Successivamente gli interessi attivi maturandi sull'operazione sono calcolati al tasso di interesse effettivo ed imputati a conto economico con contropartita il valore del credito.

La Società presume non rilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione quando la scadenza dei crediti è entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del credito, e i costi di transazione ed ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono di importo non significativo.

## **2.8 Disponibilità liquide**

I depositi bancari, i depositi postali e gli assegni (di conto corrente, circolari e assimilati) sono valutati secondo il principio generale del presumibile valore di realizzo che coincide col valore nominale in assenza di situazioni di difficile esigibilità. Il denaro ed i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale.

## **2.9 Ratei e Risconti**

Sono iscritte in tali voci quote di proventi e costi, comuni a due o più esercizi, per realizzare il principio della competenza economica e temporale. Alla fine di ciascun esercizio la Società verifica che le condizioni che hanno determinato la rilevazione del rateo o del sconto siano ancora rispettate e, se necessario, sono apportate le necessarie rettifiche di valore.

## **2.10 Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire oneri o rischi, aventi natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione e sono iscritti nel conto economico "per natura" dei costi di riferimento.

La valutazione della congruità dei fondi rientra nelle normali operazioni da effettuare alla fine di ciascun esercizio, per cui i fondi iscritti in un periodo precedente sono oggetto di riesame per verificarne la corretta misurazione alla data di bilancio.

## **2.11 Trattamento di fine Rapporto**

Il trattamento di fine rapporto (TFR) è stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro e integrativi aziendali. La passività relativa al trattamento di fine rapporto è congrua quando corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, e cioè è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi in cui a tale data fosse cessato il rapporto di lavoro.

A partire dal 1° gennaio 2007 la Legge Finanziaria ed i relativi decreti attuativi hanno introdotto modifiche rilevanti nella disciplina del TFR, tra cui la scelta del lavoratore in merito alla destinazione del proprio TFR maturando ai fondi di previdenza complementare oppure al "Fondo di Tesoreria" gestito dall'INPS.

## **2.12 Debiti**

I debiti sono valutati in bilancio al costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti nello stato Patrimoniale quando rischi, oneri e benefici significativi connessi alla proprietà sono stati trasferiti sotto il profilo sostanziale. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi, ossia la prestazione è stata effettuata. I debiti finanziari sorti per operazioni di finanziamento e i debiti sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione dell'impresa verso la controparte, individuata sulla base delle norme legali e contrattuali.

Se il tasso di interesse dell'operazione non è significativamente differente dal tasso di mercato, il debito è inizialmente iscritto ad un valore pari al valore nominale al netto di tutti i costi di transazione e di tutti i premi, gli sconti e gli abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito. Tali costi di transazione, quali le spese accessorie per ottenere finanziamenti, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono ripartiti lungo la durata del debito utilizzando il criterio dell'interesse effettivo.

Quando invece risulta che il tasso di interesse dell'operazione desumibile dalle condizioni contrattuali sia significativamente differente dal tasso di mercato, il debito (ed il corrispondente costo in caso di operazioni commerciali) viene inizialmente iscritto ad un valore pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri e tenuto conto degli eventuali costi di transazione. Il tasso utilizzato per attualizzare i flussi futuri è il tasso di mercato.



La Società presume non rilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione quando la scadenza dei debiti è entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del debito, ed i costi di transazione ed ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono di importo non significativo.

### **2.13 Crediti e Debiti Tributari**

Espongono, sulla base di una previsione realistica, gli oneri di imposta di pertinenza del periodo al netto di eventuali acconti versati e ritenute d'acconto subite.

Le imposte correnti e le eventuali imposte anticipate o differite passive sono determinate secondo le aliquote e le norme vigenti in base ad una realistica previsione del reddito imponibile.

In particolare, le imposte anticipate sono contabilizzate solo in presenza di una ragionevole certezza del loro recupero attraverso i futuri redditi imponibili.

### **2.14 Conversione delle poste in valuta estera**

I crediti ed i debiti in valuta, convertiti in euro ai cambi storici alla data delle rispettive operazioni, sono stati adeguati al cambio di fine esercizio, al netto di eventuali contratti e garanzie di copertura. Gli utili e le perdite da conversione sono accreditati o addebitati al conto economico. Qualora il saldo derivante dalla conversione dei crediti e debiti in valuta al cambio di fine esercizio sia costituito da un utile netto è costituita una apposita riserva non distribuibile fino al realizzo delle stesse ai sensi dell'art. 2426 n° 8 bis c.c..

### **2.15 Impegni garanzie e rischi**

Gli impegni, le garanzie ed i rischi sono iscritti in un apposito prospetto in Nota Integrativa.

Gli impegni sono indicati al loro valore contrattuale e sono descritti nella presente Nota Integrativa. Le garanzie concesse direttamente o indirettamente sono indicate sulla base del rischio in essere alla fine dell'esercizio.

I rischi per i quali la manifestazione è probabile sono descritti nella presente Nota Integrativa ed accantonati nei fondi rischi. I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella Nota Integrativa senza procedere allo stanziamento di fondi rischi.

### **2.16 Conto Economico**

I costi ed i ricavi dell'esercizio sono contabilizzati in funzione della competenza economica e temporale, al netto dei resi, degli sconti, abbuoni e premi.

Le componenti di natura finanziaria sono riconosciute in base alla competenza temporale.

### **2.17 Contributi in conto impianti**

I contributi in conto impianti sono iscritti al momento della delibera di attribuzione da parte dell'ente erogante e vengono attribuiti al conto economico dell'esercizio mediante l'iscrizione di un risconto passivo per rinviare i benefici non di competenza dell'esercizio ed attribuirli agli esercizi successivi secondo la durata economico-tecnica dell'impianto sovvenzionato.

## 2.18 Dividendi

I dividendi sono contabilizzati nell'esercizio in cui ne è stata deliberata la distribuzione e sono rilevati come proventi finanziari indipendentemente dalla natura delle riserve oggetto di distribuzione.

La società verifica che, a seguito della distribuzione, il valore recuperabile della relativa partecipazione non sia diminuito al punto tale da rendere necessaria una svalutazione.

## 2.19 Rapporti infragruppo

Nel corso del 2021 AEM Cremona non ha fatto parte di alcun gruppo societario. Tutte le operazioni intercorse con le società partecipate sono state regolamentate in base alle normali condizioni di mercato.

## 3. STATO PATRIMONIALE

### 3.A) ATTIVO

#### 3.A.1 Immobilizzazioni immateriali

La consistenza delle immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2021, confrontata con quella al 31 dicembre 2020, è la seguente:

	Costi di impianto e ampliamento	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio	936	121.929	5.200	25.000	15.121	168.186
Variazioni nell'esercizio	-936	-40.643	-5.200	-25.000	95.831	24.052
Incrementi per acquisizioni					79.214	79.214
Giroconti				-25.000	25.000	0
Ammortamento dell'esercizio	-936	-40.643	-5.200		-8.383	-55.162
Valore di fine esercizio	0	81.286	0	0	110.952	192.238

Gli investimenti sono relativi a migliorie sul fabbricato ospitante il polo della cremazione, di proprietà del Comune di Cremona.

La concessione si riferisce alla front fee pagata nel 2016 per il contratto sosta sottoscritto con il Comune di Cremona avente scadenza originaria 2024.

#### 3.A.2 Immobilizzazioni materiali

La consistenza delle immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2021, confrontata con quella al 31 dicembre 2020 è la seguente:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio	21.995.486	12.073.426	159.806	3.395.179	1.467.914	<b>39.091.811</b>
Variazioni nell'esercizio	3.705.180	-1.218.884	-33.465	-361.625	-1.287.914	<b>803.292</b>
Incrementi per acquisizioni	3.992.533	823.905	36.601	60.696	40.034	<b>4.953.769</b>
Giroconti	891.298	436.650			-1.327.948	<b>0</b>
Ammortamento dell'esercizio	-485.257	-759.617	-33.066	-406.364		<b>-1.684.304</b>
Alienazioni al netto del f.do amm.to	-55.308		-37.000			<b>-92.308</b>
Svalutazioni	-638.086	-2.038.027		-15.957		<b>-2.692.070</b>
Rivalutazioni		318.205				<b>318.205</b>
Valore di fine esercizio	25.700.666	10.854.542	126.341	3.033.554	180.000	<b>39.895.103</b>

L'allegato n. 3 evidenzia le aliquote di ammortamento adottate per le varie categorie di cespiti, non modificate rispetto allo scorso esercizio.

I principali investimenti dell'anno 2021 riguardano:

- acquisto del fabbricato "Parcheggio area Lucchini", in via Mantova a Cremona, per 1.001 mila euro;
- acquisto uffici in via dell'innovazione digitale (CRIT) per 2.655 mila euro;
- rifacimento portoni del Centro Servizi di via Postumia per 172 mila euro;
- completamento nuove linee polo della cremazione 310 mila euro;
- estendimenti e migliorie rete in fibra ottica per 500 mila euro.

Nel corso del 2021 sono state effettuate le seguenti svalutazioni:

- Ex bocciodromo di via Gadio svalutato per 89 mila euro a fronte di perizia indipendente effettuata nel gennaio 2022;
- Autosilo Massarotti svalutato per 549 mila euro a fronte di perizia indipendente effettuata nel gennaio 2022;
- Rete in fibra ottica per 2.054 mila euro a fronte di perizia indipendente effettuata nell'aprile 2022.

Nel 2021 sono stati ripristinati 318 mila euro di valore (precedentemente svalutati) delle torri di telecomunicazioni a fronte di perizia indipendente effettuata nell'aprile 2022.

I giroconti sono relativi all'entrata in esercizio di immobilizzazioni che risultavano in corso di costruzione ad inizio esercizio, prevalentemente:

- uffici presso il nuovo edificio di via Macello/via dell'Innovazione Digitale per 833 mila euro, nell'ambito della permuta sottoscritta alla cessione del terreno;
- impianti di cremazione per 437 mila euro.

### 3.A.3 Immobilizzazioni finanziarie

La consistenza delle immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2021, confrontata con quella al 31 dicembre 2020, è la seguente:

	<b>Partecipazioni in altre imprese</b>	<b>Totale partecipazioni</b>
<b>Valore di inizio esercizio</b>	32.954.080	<b>32.954.080</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	11.624.748	<b>11.624.748</b>
<b>Ripristini di valore</b>	11.624.748	<b>11.624.748</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	44.578.828	<b>44.578.828</b>

AEM Cremona non possiede partecipazioni in società controllate o collegate.

Tra le altre partecipazioni si evidenzia A2A SpA, società con sede a Milano, capitale sociale di 1.629 milioni di euro, partecipata al 0,85% da AEM Cremona S.p.A. Il Gruppo A2A opera principalmente nei settori della produzione, vendita e distribuzione di gas e di energia elettrica, del teleriscaldamento, dell'ambiente e del ciclo idrico integrato. La società A2A SpA è quotata presso la Borsa di Milano. Il bilancio chiuso al 31/12/2021 evidenzia ricavi per 8.256 milioni di euro, un totale attivo di 15.106 milioni di euro, un utile di esercizio di 485 milioni di euro e un patrimonio netto pari a 3.332 milioni di euro.

La partecipazione in A2A SpA è valutata 41.503 mila, pari a 1,558 € ad azione, tale partecipazione ha subito un ripristino di valore fino all'ammontare del costo storico in seguito ad analisi del valore di mercato delle azioni A2A SpA. Tale valutazione ha comportato un ripristino di valore pari a 11.625 mila euro. Il prezzo di chiusura del titolo presso la borsa valori alla data del presente bilancio è pari a 1,654 € ad azione.

Tra le altre partecipazioni, giova inoltre segnalare quella nelle società Autostrade Centropadane SpA (3,47% della società, pari ad euro 2.876 mila) e Stradivaria SpA (1,00% della società, pari a 200 mila euro). Autostrade Centropadane SpA gestiva la tratta autostradale dell'A21 tra Brescia, Cremona e Piacenza, in seguito alla perdita della concessione la società sta provvedendo a liquidare gli impegni presi in qualità di gestore, in attesa di una ridefinizione futura dell'oggetto sociale. Stradivaria SpA è la società che detiene la concessione per l'autostrada regionale Cremona Mantova, la cui costruzione non è ancora iniziata.

Ai sensi dell'art. 2427-bis – 1° comma – numero 2, si precisa che non vi sono immobilizzazioni finanziarie iscritte a bilancio ad un valore superiore al loro "fair value" (valore equo, corrente o di mercato).

### **3.A.4 Rimanenze**

Al 31 dicembre 2021 sono state rilevate rimanenze di materie prime pari a 33 mila euro. Si riferiscono al sale acquistato e destinato allo spargimento nell'ambito del servizio neve.

### **3.A.5 Crediti**

Non si rilevano crediti la cui durata è prevista essere superiore ai 5 anni. Detta voce è così composta:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	1.316.949	9.026	1.325.975	1.325.975	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	30.030	712.981	743.011	733.374	9.637
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	43.981	-22.848	21.133	21.133	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	174.394	-84.028	90.366		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	572.624	3.081	575.705	437.252	138.453
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>2.137.978</b>	<b>618.212</b>	<b>2.756.190</b>	<b>2.517.734</b>	<b>148.090</b>

- **Crediti verso clienti**

L'importo dei crediti verso clienti risulta sostanzialmente in linea con l'anno precedente.

Tutti i crediti sono relativi ad operazioni effettuate nel territorio italiano.

Il fondo svalutazione crediti ammonta ad € 70 mila, non subendo variazioni rispetto all'esercizio precedente.

- **Crediti verso controllanti**

Nella tabella di cui all'allegato 5 della presente nota integrativa è riportato l'elenco analitico delle poste debitorie e creditorie verso il comune di Cremona (ente controllante) in essere al 31 dicembre 2021.

- **Crediti tributari**

La voce C.II.5-bis dell'attivo circolante comprende i crediti verso stato, regione e altri enti pubblici, relativi a imposte dirette (erario c/IRES e IRAP) e indirette (erario c/IVA).

La variazione rispetto all'esercizio precedente è legata prevalentemente al venir meno del credito IVA, utilizzato nel corso del 2021.

- **Crediti per imposte anticipate**

La voce C.II.5-ter dell'attivo circolante comprende i crediti per imposte anticipate generate da differenze temporanee tra l'utile civilistico e quello fiscale.

Nell'allegato 6 alla presente nota è riportato il dettaglio di tali differenze e la loro movimentazione nel corso dell'esercizio 2021.

- **Crediti verso altri**

Questa voce rappresenta numerosi crediti per depositi cauzionali versati a garanzia di vari enti prevalentemente per attraversamenti da parte di sottoservizi di proprietà di AEM. Per questo motivo le movimentazioni della voce sono minime.

### 3.A.6 Disponibilità liquide

Sono costituite dalla cassa interna utilizzata per minute spese e dai saldi attivi dei conti correnti bancari e postali.

La composizione della voce in esame, raffrontata con quella dell'esercizio precedente è la seguente:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	3.845.019	-1.825.862	2.019.157
Danaro e altri valori di cassa	244	135	379
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>3.845.263</b>	<b>-1.825.727</b>	<b>2.019.536</b>

Per maggiori dettagli sulle movimentazioni si rinvia al rendiconto finanziario.

### 3.A.7 Ratei e risconti attivi

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei e risconti attivi	67.942	-60.987	6.955

I risconti attivi al 31 dicembre 2021, complessivamente pari a 7 mila euro, sono rappresentati da quote di costi sostenuti nel 2021, prevalentemente polizze assicurative, ma di competenza degli esercizi successivi.

La diminuzione rispetto all'anno precedente è dovuto alla diminuzione complessiva dei costi assicurativi, inclusi quelli già liquidati ma di competenza del 2022.

Non sono presenti ratei o risconti attivi di durata superiore ai 5 anni.

## 3.B) PASSIVO

### 3.B.1 Patrimonio Netto

Le movimentazioni del Patrimonio netto degli ultimi tre esercizi vengono riportate nell'allegato 2 alla presente nota integrativa.

Si riporta di seguito la consistenza del patrimonio netto al 31 dicembre 2021 confrontato con l'esercizio precedente:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	57.102.500	0	57.102.500
Riserva legale	288.828	101.289	390.117
Altre riserve	1.866.405	0	1.866.405
Riserva straordinaria	1.805.933	0	1.805.933
Riserva avanzo di fusione	60.430	0	60.430
Riserva per copertura perdite	42	0	42
Utile (perdita) dell'esercizio	2.025.773	12.284.200	14.309.973
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>61.283.506</b>	<b>12.385.489</b>	<b>73.668.995</b>

Si riporta di seguito lo schema riassuntivo della disponibilità delle riserve:

	Importo	
Capitale	57.102.500	
Riserva legale	390.117	<b>B</b>
Altre riserve		
Riserva straordinaria	1.805.933	<b>A B C</b>
Riserva avanzo di fusione	60.430	<b>A</b>
Riserva per copertura perdite	42	<b>A B</b>
<b>Totale altre riserve</b>	<b>1.866.405</b>	
<b>Totale</b>	<b>2.256.522</b>	
Quota non distribuibile	450.589	
Residua quota distribuibile	1.805.933	
<b>Legenda:</b> <b>A: per aumento di capitale,</b> <b>B: per copertura perdite,</b> <b>C: per distribuzione ai soci,</b>		

### 3.B.2 Fondi per rischi ed oneri

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
<b>Valore di inizio esercizio</b>	20.350	719.909	54.699	6.910.831	<b>7.705.789</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	0	-164.699	-54.699	-1.358.399	-1.577.797
<b>Accantonamento nell'esercizio</b>				14.846	<b>14.846</b>
<b>Utilizzi e rilasci</b>		-164.699	-54.699	-1.373.245	<b>-1.592.643</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	20.350	555.210	0	5.552.432	<b>6.127.992</b>

Si rimanda all'allegato 4 per le consistenze e variazioni dei singoli fondi.

Di seguito si descrive la natura dei fondi accantonati:

- Fondo indennità aggiuntive di liquidazione dipendenti elettrici:

Detto fondo è stato costituito per coprire i possibili oneri futuri derivanti all'azienda dall'applicazione del C.C.N.L. elettrici, per la parte relativa al trattamento integrativo di fine rapporto spettante ai dipendenti, assunti prima del 1° luglio 2001, con le seguenti modalità:

se il dipendente ha raggiunto 40 anni di anzianità contributiva e ha meno di 60 anni di età: 5 mensilità + ratei 13a e 14a;

se il dipendente ha raggiunto 40 anni di anzianità contributiva e ha più di 60 anni di età: 4 mensilità + ratei 13a e 14a;

se il dipendente ha raggiunto 60 anni di età, indipendentemente dall'anzianità contributiva: 4 mensilità + ratei 13a e 14a.

L'entità del fondo appostato è frutto di calcoli statistici basati sul rapporto tra l'anzianità di servizio maturata da ciascun dipendente a tale data e quella presumibile alla data di cessazione, stimando però, in percentuale, la probabilità che i dipendenti attualmente in esercizio rimangano in azienda fino alla maturazione del diritto all'indennità.

- Fondo sconto energia elettrica dipendenti:

Il contratto CCNL elettrici prevede sconti sulla fornitura di energia elettrica ai dipendenti, sia durante il rapporto di lavoro che nel successivo periodo di pensionamento.

Per tale motivo è stato a suo tempo istituito un fondo per la corretta ripartizione tra i vari esercizi di tali benefici per i dipendenti (che rappresentano costi futuri per l'Azienda).

L'entità del fondo appostato è il frutto di calcoli eseguiti su previsioni in ordine alla residua vita lavorativa in azienda dei singoli dipendenti e sugli anni presunti di vita da pensionati dei medesimi e delle eventuali vedove, aventi diritto.

- Fondo rischi maggiori oneri discarica esaurita:

Tale fondo è stato costituito nel 2016 in seguito al verificarsi di maggiori oneri di gestione della discarica esaurita di Malagnino rispetto a quanto pianificato nella relazione tecnica. Nel 2021 è stata effettuata una perizia da parte di un terzo indipendente al fine di verificare la congruità dei fondi accantonati, che ha confermato l'adeguatezza degli importi. Tale fondo rappresenta il rischio di avere maggiori oneri rispetto a quanto accantonato durante il ciclo di vita della discarica, per questo motivo, risulta postergato nell'utilizzo rispetto al "Fondo gestione discarica esaurita".



- Fondo gestione discarica esaurita:

Trattasi dei fondi costituiti per far fronte ai costi di post gestione della discarica di Malagnino, chiusa nell'agosto 2011 accantonati in base ad una relazione tecnica. Nel corso del 2021 è stato utilizzato per 221 mila euro a fonte dei costi rendicontati dal gestore, Linea Ambiente.

- Fondo rischi su derivati

Al 31/12/2020 la società era in possesso di un derivato di tipo IRS con mark to market negativo. Tale derivato si è estinto nel corso del 2021, per questo motivo il fondo è stato integralmente rilasciato.

- Fondo rischi legali futuri

Al 31/12/2020 la maggior parte del fondo risultava costituita da rischi indiretti, legati all'assunzione del rischio di operazioni pregresse da parte dei soci di LGH SpA, nei confronti dell'acquirente A2A SpA. In seguito alla fusione di LGH in A2A si ha avuto la reciproca rinuncia di ogni pretesa da parte di A2A e dei soci minoritari, essendo venuto meno il relativo rischi il fondo è stato rilasciato.

- Fondo autoassicurazione

Avendo sottoscritto, nel corso del 2021, una nuova polizza di assicurazione RCTO, che a fronte di un premio minore introduce tra le clausole una "Self Insurance Retention (SIR)" di 25 mila euro. Per far fronte ad eventuali sinistri è stato accantonato un fondo autoassicurazione di 5 mila euro.

- Fondo imposte differite

Tale fondo è stato appostato ai sensi dell'OIC 25 a fronte della differenza da fusione emersa in seguito all'incorporazione di Cremona Parcheggi Srl, avvenuta nel 2018, non affrancata fiscalmente.

### 3.B.3 Fondo trattamento di fine rapporto

La movimentazione del fondo nel corso dell'esercizio 2021 è stata la seguente:

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	Presso azienda	Presso fondo tesoreria	Versato a previdenza complementare	Totale
Valore di inizio esercizio	204.884	237.553	263.003	705.440
Variazioni nell'esercizio	21.459	25.117	48.676	95.252
Accantonamento nell'esercizio	26.172	25.117	48.676	99.965
Utilizzi	-4.713			-4.713
Valore di fine esercizio	226.343	262.670	311.679	800.692

Il fondo è stato regolarmente accantonato durante l'esercizio. Nel corso del 2021 è stato pagato il TFR dell'unico dipendente fuoriuscito.

### 3.B.4 Debiti

Salvo diversa indicazione i debiti sono dovuti entro i 5 anni.

Detta voce è così composta:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
<b>Debiti verso banche</b>	3.758.818	1.670.447	5.429.265	86.225	5.343.040
<b>Acconti</b>	1.683	16.296	17.979	17.979	
<b>Debiti verso fornitori</b>	3.097.708	-417.408	2.680.300	2.680.300	
<b>Debiti verso controllanti</b>	318.211	-24.964	293.247	293.247	
<b>Debiti tributari</b>	170.160	-134.874	35.286	35.286	
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	115.947	22.480	138.427	138.427	
<b>Altri debiti</b>	1.355.892	-934.739	421.153	421.153	
<b>Totale debiti</b>	<b>8.818.419</b>	<b>197.238</b>	<b>9.015.657</b>	<b>3.672.617</b>	<b>5.343.040</b>

#### • Debiti verso banche

La variazione rispetto allo scorso anno è dovuta all'utilizzo del conto corrente ipotecario, in essere con il Credito Padano, con un fido di 5 milioni, finalizzato al finanziamento degli investimenti societari, avente durata fino al 28/02/2024.

E' inoltre presente un mutuo ipotecario garantito dall'autosilo Massarotti, sottoscritto nel 2006, acquisito con la fusione con Cremona Parcheggi avvenuta nel 2018. Tale mutuo a rate trimestrali e a tasso variabile è stato contratto con Banca Intesa. La scadenza del mutuo è al 31/12/2027 e la quota oltre l'esercizio successivo è pari a 492 mila euro e quella con scadenza superiore ai 5 anni è pari a 107 mila euro.

#### • Debiti verso fornitori

La variazione dei debiti verso fornitori si riferisce prevalentemente alla riduzione del debito verso A2A Smart City per interventi di miglioramento e ampliamento della rete di fibra ottica, limitati dal Cap a 500 mila euro annui.

#### • Debiti verso controllanti

Nella tabella di cui all'allegato 5 della presente nota integrativa è riportato l'elenco analitico di tutte le poste debitorie e creditorie in essere al 31 dicembre 2021 verso il Comune di Cremona (ente controllante).

#### • Debiti tributari

La diminuzione di tale voce è prevalentemente legata a due fattori:

- il saldo IMU 2020 versato con ravvedimento operoso a gennaio 2021;
- l'emersione del debito TARI per le annualità 2015-2020 in seguito a ricezione di avvisi di accertamento ricevuti a marzo 2021 e versati nel corso dell'esercizio.

#### • Debiti verso istituti previdenziali e assistenziali

L'incremento rispetto all'anno precedente è legato all'aumento del personale in forza.

#### • Altri debiti

La diminuzione del debito è prevalentemente legata al venir meno del debito di 1.009 mila euro per gli Earn In previsti dalla partnership LGH con A2A. Tali debito è stato rinunciato da A2A nell'ambito degli accordi relativi alla fusione di LGH in A2A.

#### 3.B.5 Ratei e risconti passivi

La composizione della voce ratei e risconti passivi, confrontata con quella dell'esercizio precedente, è la seguente:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei e risconti passivi	252.662	190.510	443.172

L'aumento rispetto allo scorso anno è dovuto alla cessione di diritti di superficie pluriennali, incassati nel 2021, che sono stati riscontati per l'intera durata del diritto.

Oltre ai risconti relativi ai diritti di superficie ceduti la voce è composta da contributi in conto capitale sui beni aziendali. Si segnala che ratei e risconti passivi per complessivi 363 mila euro hanno durata superiore ai 5 anni.

#### 4. ALTRI IMPEGNI E GARANZIE

Non sono in essere ulteriori impegni o garanzie rilasciate che non siano già rappresentate a bilancio.

#### 5. CONTO ECONOMICO

Per maggiori informazioni sull'andamento delle singole linee di business si rinvia alla relazione sulla gestione.

#### 5.A. VALORE DELLA PRODUZIONE

Di seguito sono commentate le voci del valore della produzione, il cui saldo al 31 dicembre 2021 viene confrontato con quello al 31 dicembre 2020:

	Valore esercizio precedente	Valore esercizio corrente	Variazione	Variazione (%)
ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.943.884	9.547.996	2.604.112	38%
altri ricavi e proventi				
contributi in conto esercizio	66.458	52.844	-13.614	-20%
altri	167.431	2.574.623	2.407.192	1438%
Totale altri ricavi e proventi	233.889	2.627.467	2.393.578	1023%
Totale valore della produzione	7.177.773	12.175.463	4.997.690	70%

### 5.A.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Qui di seguito viene riportato un prospetto dei ricavi delle vendite e delle prestazioni del 2021 dettagliati per settore di attività:

Valore esercizio corrente	Valore esercizio corrente
Proventi servizi segnaletica	741.874
Proventi servizio strade	1.631.927
Proventi servizio neve	291.803
Proventi servizio ztl	230.322
Proventi servizio verde	1.460.400
Proventi servizi cimiteriali	393.976
Proventi servizio illum.pubblica	44.836
Proventi servizio cartografia	49.487
Proventi servizio sosta	861.590
Proventi servizio cremazione	1.192.922
Affitti e canoni attivi	2.520.544
Altre vendite e prestazioni	128.315
<b>Totale</b>	<b>9.547.996</b>

Complessivamente tali voci rappresentano i principali ricavi societari.

I servizi effettuati per conto del Comune di Cremona (segnaletica, strade, neve, ztl, verde, cimiteriali, illuminazione pubblica e cartografia) risentono dei diversi stanziamenti decisi dall'amministrazione Comunale per la gestione del servizio. Tali servizi sono svolti in sostanziale pareggio operativo.

Una ulteriore voce di ricavo rilevante sono i proventi della gestione posteggi. Si tratta degli incassi effettuati nei confronti degli utenti del servizio, compresa la vendita di abbonamenti. Il servizio è regolato da apposita convenzione stipulata con il Comune di Cremona nel 2016 ed aggiornato nel 2020. I ricavi del servizio sosta, seppur inferiori rispetto al 2019 (anno pre COVID), risultano in netto miglioramento rispetto al 2020.

I ricavi relativi al servizio cremazione sono relativi al servizio fornito dal polo della cremazione di Cremona, di proprietà del Comune ma gestito da AEM Cremona dal 01/07/2018 sulla base di apposita convenzione. I ricavi risultano in aumento rispetto al 2020. Si segnala a fine anno l'entrata in esercizio della seconda linea di cremazione, che completa il raddoppio dell'impianto.

I principali introiti per affitti e canoni nel 2021 sono stati:

- Canoni reti di telecomunicazione in uso a A2A Smart City: 1.605 mila €.
- Fabbricati in uso ad Arriva Italia (ex KM): 218 mila €.
- Fabbricati in uso ad A2A e sue partecipate: 505 mila €.

### 5.A.5 - Altri ricavi e proventi

L'aumento della voce è dovuta ai rilasci di fondi avvenuti legati all'assunzione del rischio di operazioni pregresse da parte dei soci di LGH SpA, nei confronti dell'acquirente A2A SpA. In

seguito alla fusione di LGH in A2A si ha avuto la reciproca rinuncia di ogni pretesa da parte di A2A e dei soci minoritari, essendo venuto meno il relativo rischi il fondo è stato rilasciato.

In merito al rilascio dei fondi si rinvia alla sezione “3.B.2 Fondi per rischi ed oneri” della presente Nota Integrativa.

## 5.B. COSTI DELLA PRODUZIONE

Di seguito sono commentate le voci dei costi della produzione, il cui saldo al 31 dicembre 2021 viene confrontato con quello al 31 dicembre 2020:

	Valore esercizio precedente	Valore esercizio corrente	Variazione	Variazione (%)
per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	248.212	470.782	222.570	90%
per servizi	1.950.799	4.478.757	2.527.958	130%
per godimento di beni di terzi	445.737	449.844	4.107	1%
per il personale	1.796.403	2.521.633	725.230	40%
ammortamenti e svalutazioni	1.866.043	4.432.366	2.566.323	138%
Variazioni delle rimanenze	0	-33.309	-33.309	100%
accantonamenti per rischi	235.486	5.000	-230.486	-98%
oneri diversi di gestione	484.299	523.148	38.849	8%
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>7.026.979</b>	<b>12.848.221</b>	<b>5.821.242</b>	<b>83%</b>

### 5.B.6 - Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

L'aumento dei costi è legato all'accresciuto numero di servizi svolti per conto del Comune di Cremona per il 2021, in particolare si segnala il servizio manutenzione verde pubblico, in quanto fortemente rilevante.

### 5.B.7 - Costi per servizi

L'aumento dei costi è legato all'accresciuto numero di servizi svolti per conto del Comune di Cremona per il 2021, in particolare si segnala il servizio manutenzione verde pubblico, in quanto fortemente rilevante.

### 5.B.8 - Costi per godimento di beni di terzi:

Tale voce è prevalentemente composta dai canoni dovuti al Comune di Cremona per il contratto sosta ed il polo della cremazione, che complessivamente hanno comportato costi per 251 mila euro.

Si segnalano, inoltre, i canoni corrisposti per i terreni su cui sono posizionati i tralicci per telecomunicazioni per 119 mila euro.

#### **5.B.9 - Costi per il personale e i collaboratori:**

L'aumento dei costi è dovuto all'aumento del personale avvenuto durante l'anno in seguito all'accrescimento delle attività svolte dalla società. Il personale dipendente, infatti, è passato dai 36 dipendenti del 2020 ai 47 di fine 2021.

Con il trasferimento del personale del verde sono entrati in azienda 9 dipendenti, inoltre nel corso dell'anno è stato assunto un ulteriore dipendente dedicato al medesimo servizio. Complessivamente suddetti 10 dipendenti hanno comportato un costo, nel 2021, di 411 mila euro.

#### **5.B.10 - Ammortamenti e svalutazioni:**

Gli ammortamenti sono calcolati mediante l'applicazione di aliquote percentuali basate sulla vita utile presunta, come evidenziato nei criteri di valutazione.

Si rimanda alle immobilizzazioni immateriali e materiali per il dettaglio delle quote di ammortamento imputate a conto economico nell'esercizio 2021.

Nell'allegato 3 alla presente nota integrativa è riportato il dettaglio delle aliquote utilizzate per il calcolo degli ammortamenti.

Nel corso del 2021 sono state effettuate le seguenti svalutazioni:

- Ex bocciodromo di via Gadio svalutato per 89 mila euro a fronte di perizia indipendente effettuata nel gennaio 2022;
- Autosilo Massarotti svalutato per 549 mila euro a fronte di perizia indipendente effettuata nel gennaio 2022;
- Rete in fibra ottica per 2.054 mila euro a fronte di perizia indipendente effettuata nell'aprile 2022.

#### **5.B.11 - Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci:**

Al 31 dicembre 2021 sono state rilevate rimanenze di materie prime pari a 33 mila euro. Si riferiscono al sale acquistato e destinato allo spargimento nell'ambito del servizio neve.

#### **5.B.12 - Accantonamenti per rischi:**

In questa voce confluiscono gli accantonamenti dei fondi relativi a passività probabili.

Per una descrizione dettagliata si rinvia alla sezione "3.B.2 Fondi per rischi ed oneri" della presente Nota Integrativa.

L'unico accantonamento effettuato è il fondo autoassicurazione per 5 mila euro.

#### **5.B.14 Oneri diversi di gestione:**

Tale voce è prevalentemente composta da imposte indirette, tra cui la COSAP, pari a 85 mila euro e l'IMU sugli immobili di proprietà, pari a 177 mila euro.

Si segnalano, inoltre 86 mila euro di minusvalenze prevalentemente legate alla cessione al Comune di Cremona del parcheggio gratuito di via Dante.

### **5.C.ONERI E PROVENTI FINANZIARI**

La composizione della voce in esame è la seguente:

- Dividendi da LGH SpA 3.380 mila euro;
- Interessi attivi su c/c attivi 5 mila euro;
- Interessi passivi su finanziamenti e derivati 135 mila euro.

#### 5.D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

La composizione della voce in esame è la seguente:

Ripristino di valore della partecipazione in A2A SpA (ex LGH) 11.625 mila euro;  
Rivalutazione di derivati a fair value 55 mila euro.

#### 5.E. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO E IMPOSTE ANTICIPATE E DIFFERITE

La composizione della voce in oggetto è di seguito illustrata:

	Valore esercizio precedente	Valore esercizio corrente	Variazione	Variazione (%)
<b>imposte correnti</b>	15.121	25.981	<b>10.860</b>	<b>72%</b>
<b>imposte relative a esercizi precedenti</b>	24.631	68.839	<b>44.208</b>	<b>179%</b>
<b>imposte differite e anticipate</b>	-20.526	-149.510	<b>-128.984</b>	<b>628%</b>
<b>Totale</b>	<b>19.226</b>	<b>-54.690</b>	<b>-73.916</b>	<b>-384%</b>

Il calcolo delle imposte differite attive e passive è stato effettuato nel rispetto del criterio della competenza temporale.

A tal riguardo si allega, alla presente nota (vedi allegato 6), un prospetto riepilogativo delle differenze temporanee di deducibilità di costi e imponibilità di ricavi che hanno generato le imposte differite attive e passive iscritte a bilancio.

Si riporta di seguito la riconciliazione dell'onere fiscale:

	Aliquota (%)	Importo
<b>Risultato dell'esercizio prima delle imposte</b>		14.255.283
<b>Aliquota IRES (%)</b>	24	
<b>Onere fiscale teorico</b>		<b>3.421.268</b>
<b>Variazioni in aumento</b>		2.496.179
<b>Variazioni in diminuzione</b>		16.960.475
<b>Reddito imponibile lordo</b>		-209.013
<b>Imposte correnti</b>		0
<b>Onere fiscale effettivo (%)</b>	0	

	Aliquota (%)	Importo
Differenza tra valore e costi della produzione ad esclusione delle voci di cui al numero 9), 10), lett. c) e d), 12) e 13) dell'art. 2425 c.c.		2.025.152
Aliquota IRAP (%)	3,9	
Onere fiscale teorico		78.981
Variazioni in aumento		294.585
Variazioni in diminuzione		1.653.538
Base imponibile		666.199
Imposte correnti		25.981
Onere fiscale effettivo %	1,3%	

## 6. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

In seguito all'invasione dell'Ucraina da parte della Federazione Russa che ha acuito lo stato di inflazione dei prezzi dell'energia è stata effettuata un'analisi dei possibili impatti sull'azienda, rilevando un danno alla marginalità modesto, in quanto la maggior parte delle attività dell'azienda risultano a basso uso di energia. Anche il polo della cremazione, che utilizza gas metano per il suo funzionamento, il costo dell'energia ha un impatto comunque contenuto sull'andamento complessivo.

## 7. ALTRE INFORMAZIONI

- L'attività dell'Azienda si svolge prevalentemente nell'ambito del Comune di Cremona.
- Il costo totale per l'azienda per i compensi del Consiglio di Amministrazione, compresi oneri sociali, è stato pari a 11 mila euro.
- Il compenso lordo corrisposto al Collegio Sindacale è pari a 45 mila euro.
- I costi per compensi alla società di revisione sono pari a 20 mila euro.
- Al 31/12/2021 la società ha un capitale sociale di 57.102.500 euro, suddiviso in 571.025 azioni del valore ciascuna di 100 euro, attualmente tutte di proprietà del Comune di Cremona.
- I dipendenti medi nel 2021 sono stati 45.
- Nel corso del 2021 AEM Cremona non ha ricevuto vantaggi economici, privi di natura corrispettiva o di carattere generale, dalla pubblica amministrazione o da aziende da essa controllate. Giova, tuttavia, precisare che AEM Cremona incassa dal GSE contributi per la produzione di energia fotovoltaica (32 mila euro nel 2021).



Il progetto di bilancio che si sottopone all'approvazione degli azionisti chiude con un utile netto d'esercizio di € 14.309.973, si propone di ripartire come segue:

- a fondo di riserva legale (art. 2430 del Codice civile) € 11.679.447
- a riserva straordinaria € 1.315.000
- a dividendo € 1.315.526

Cremona, 6 maggio 2022

**IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**  
**Massimo Siboni**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Massimo Siboni', written over the printed name.

## AEM CREMONA S.P.A.

Società soggetta a controllo analogo da parte del Comune di Cremona

Sede in VIA PERSICO, 31 - CREMONA (CR)

Capitale sociale Euro 57.102.500,00 I.V.

Codice fiscale 00110040193 – Partita IVA 01070830193

### ALLEGATI AL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2021

#### ALLEGATO N. 1 ALLA NOTA INTEGRATIVA: Movimentazione delle Immobilizzazioni finanziarie esercizio 2021

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Valore netto al 31/12/2020	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO 2021				Valore netto al 31/12/2021
		Acquisizioni, rivalutazioni e altri incrementi	Cessioni e liquidazioni	Fusioni societarie	Ripristini di valore	
Partecipaz.in LGH/A2A	29.877.881	0	0	0	11.624.748	41.502.629
Partec. in Autostrade Centrop.S.p.A.	2.875.941	0	0	0	0	2.875.941
Stradivaria S.p.A.	200.000	0	0	0	0	200.000
Altre partecipazioni	258	0	0	0	0	258
<b>Partecipazioni in altre imprese</b>	<b>32.954.080</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>44.578.828</b>

**ALLEGATO N. 2 ALLA NOTA INTEGRATIVA: Movimentazione del patrimonio netto**

Descrizione	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva da avanzo da concambio	Riserva per operazioni di copertura	Riserva straordinaria	Riserva per copertura perdite	Utile/perdita a nuovo	Risultato d'esercizio	Patrimonio netto
<i>Possibilità di utilizzazione</i>		A	A		A - B - C	A	A - B - C	A - B - C	
<b>Saldi al 31/12/2018</b>	<b>57.102.500</b>	<b>97.932</b>	<b>60.430</b>	<b>0</b>	<b>130.016</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	<b>2.053.751</b>	<b>59.444.671</b>
Destinazione utile 2018		102.689						-2.053.751	-1.951.062
Utile/perdita esercizio 2019								1.764.129	1.764.129
<b>Saldi al 31/12/2019</b>	<b>57.102.500</b>	<b>200.621</b>	<b>60.430</b>	<b>0</b>	<b>130.016</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	<b>1.764.129</b>	<b>59.257.738</b>
Destinazione utile 2019		88.207			1.675.917			-1.764.129	-5
Utile/perdita esercizio 2020								2.025.773	2.025.773
<b>Saldi al 31/12/2020</b>	<b>57.102.500</b>	<b>288.828</b>	<b>60.430</b>	<b>0</b>	<b>1.805.933</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	<b>2.025.773</b>	<b>61.283.506</b>
Destinazione utile 2020		101.289						-2.025.773	-1.924.484
Utile/perdita esercizio 2021								14.309.973	14.309.973
<b>Saldi al 31/12/2021</b>	<b>57.102.500</b>	<b>390.117</b>	<b>60.430</b>	<b>0</b>	<b>1.805.933</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	<b>14.309.973</b>	<b>73.668.995</b>

**LEGENDA:**

- A = per copertura perdite
- B = per aumento di capitale
- C = per distribuzione ai soci

### Allegato n. 3 alla nota integrativa: aliquote di ammortamento applicate

Descrizione categoria cespite	Percent. amm.to applicata	
	MIN	MAX
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3,85	20,00
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3,00	25,00
ATTREZZATURE	7,50	10,00
AVVIAMENTO	20,00	20,00
CANONI	12,50	12,50
IMPIANTI	2,50	9,03
IMPIANTO E AMPLIAMENTO	20,00	20,00
FABBRICATI	1,50	3,00

**ALLEGATO N. 4 ALLA NOTA INTEGRATIVA: Movimentazione Fondi rischi e oneri - Esercizio 2021**

<b>DESCRIZIONE FONDO</b>	<b>Saldo al 31/12/2020</b>	<b>Accantonamenti esercizio 2021</b>	<b>Utilizzi e rilasci esercizio 2021</b>	<b>Saldo al 31/12/2021</b>
Fondo TFR integrativo	20.350			<b>20.350</b>
Fondo Sconto energia elettrica dipendenti	10.871	9.845		<b>20.716</b>
Fondo rischi maggiori oneri gest. discarica esaur.	4.620.976			<b>4.620.976</b>
Fondo gestione discarica esaurita	1.126.973		-221.234	<b>905.739</b>
Fondo rischi su derivati	54.699		-54.699	<b>0</b>
Fondo rischi legali futuri	1.152.011		-1.152.011	<b>0</b>
Fondo Autoassicurazione	0	5.000		<b>5.000</b>
Fondo imposte differite	719.909		-164.699	<b>555.210</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>7.705.789</b>	<b>14.845</b>	<b>-1.592.643</b>	<b>6.127.991</b>

**ALLEGATO N. 5 SITUAZIONE CREDITORIA E DEBITORIA VERSO IL COMUNE DI CREMONA**

**Crediti vantati dall'Azienda Energetica Municipale S.p.A  
nei confronti del Comune di Cremona al 31/12/2021**

DESCRIZIONE	IMPORTO PARZIALE	IMPORTO TOTALE
Nota di credito a storno fattura 33/3 del 21/12/2021	- 295.860,66	
Segnaletica zona 30 quartieri Castello e Po	12.295,08	
Riqualificazione san felice	-	
Strade sicure	5.920,00	
Messa in sicurezza tangenziale	36.976,40	
Abbattimento barriere architettoniche	435,84	
Interventi completamento rete ciclabili	-	
Servizi strumentali inerenti la mobilità	15.706,84	
Illuminazione pubblica (DD 2021/1462)	2.486,47	
Aggiornamento cartografia (DD 2021/1293)	306,67	
Varchi elettronici (DD 2021/1293)	34.283,75	
Sgombero neve (DD 2021/1293)	48.633,88	
Strade manutenzione ordinaria (DD 2021/1293)	133.549,35	
Segnaletica (DD 2021/1293)	115.791,17	
Manutenz. Straordinaria strade (DD 2021/1293)	13.661,21	
Servizio manutenzione verde (DD 2021/1577)	243.186,40	
Nota di credito per eccesso di fatturaz. Gestione Cimiteri	18.076,25	
Piste ciclabili (DD 2021/1950)	-	
S.Savino (DD 2021/1950)	650,00	
Manutenz. Straordinaria strade (DD 2021/2492)	81.967,22	
Messa in sicurezza strade (DD 2021/1407)	32.782,56	
Nota di credito per eccesso di fatturaz. Urbanizzazione polo verde	- 26.657,77	
Indennizzo mancato incasso stalli occupati DD 2021/2618	6.532,58	
		<b>444.570,74</b>
<b>TOTALE CREDITI PER FATTURE DA EMETTERE</b>		<b>444.570,74</b>
Fattura 24/3 Servizi cimiteriali 4° e 5° bimestre 2021	149.887,75	
Fattura 36/3 Opere di urbanizzazioni 31/10/21	7.575,76	
Fattura 38/3 Servizi cimiteriali 4° e 5° bimestre 2021	131.340,27	
		<b>288.803,78</b>
<b>TOTALE CREDITI PER FATTURE EMESSE</b>		<b>288.803,78</b>
Depositi cauzionali (versati al Comune)	9.637,14	
		<b>9.637,14</b>
<b>TOTALE CREDITI A M/L TERMINE</b>		<b>9.637,14</b>
<b>TOTALE CREDITI VS CONTROLLANTI</b>		<b>743.011,66</b>

**Debiti dell'Azienda Energetica Municipale S.p.A  
verso il Comune di Cremona al 31/12/2021**

DESCRIZIONE	IMPORTO PARZIALE	IMPORTO TOTALE
Cosap		-
Canone contratto sosta anno 2021	51.221,34	
Canone contratto sosta anno 2020	42.025,03	
Canone contratto polo cremazione anno 2021	200.000,00	
		<b>293.246,37</b>
<b>TOTALE DEBITI VS CONTROLLANTI</b>		<b>293.246,37</b>

**Situazione consolidata al 31/12/2020**

ripresa totale crediti AEM CREMONA SPA	743.011,66	
ripresa totale debiti AEM CREMONA SPA	293.246,37	
<b>saldo (RESIDUO DEBITO)</b>		<b>449.765,29</b>

**ALLEGATO N. 6 ALLA NOTA INTEGRATIVA: Dettaglio imposte differite - Esercizio 2021**

DESCRIZIONE	Differenze patrimoniali				Imposte differite attive (anticipate)					
	Saldo	Variazioni 2021		Saldo	Saldo 31/12/2020		Variazioni CE 2021		Saldo 31/12/2021	
	31/12/20	+	-	31/12/21	IRES	IRAP	IRES	IRAP	IRES	IRAP
Fondo svalutazione crediti	59			59	3		0		3	
Quota tassata amm.ti civilistici cespiti ee/gas (20%)	210	27		237	50	8	6	1	56	9
Ammortamento ind. Avviamento EX AEM SERVICE	20		-2	18	5	1	0	0	5	1
Fondo sconto energia elettrica dip. e pensionati	11	9		20	3		2		5	
TFR Integrativo (4 mensilità aggiuntive)	20			20	5		0		5	
Ammortamento ind. Avviamento EX SERVIZI PER CREMONA	15	4		19	4		1	0	5	
Imposte comp 2020 da versare	106		-106	106	25		-25		0	
Arrotondamento	0			0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>441</b>	<b>40</b>	<b>-108</b>	<b>479</b>	<b>96</b>	<b>9</b>	<b>-16</b>	<b>1</b>	<b>79</b>	<b>10</b>

DESCRIZIONE	Differenze patrimoniali				Imposte differite passive					
	Saldo	Variazioni 2021		Saldo	Saldo 31/12/2020		Variazioni CE 2021		Saldo 31/12/2021	
	31/12/20	+	-	31/12/21	IRES	IRAP	IRES	IRAP	IRES	IRAP
Disallineamento civilistico-fiscale Autosilo Massarotti	2.580		-590	1.990	619	101	-142	-23	477	78
<b>Totale</b>	<b>2.580</b>	<b>0</b>	<b>-590</b>	<b>1.990</b>	<b>619</b>	<b>101</b>	<b>-142</b>	<b>-23</b>	<b>477</b>	<b>78</b>

**AEM CREMONA S.P.A.**

Sede in Cremona (CR) - Via Persico 31  
Capitale sociale Euro 57.102.500,00 i.v.  
c.f. 00110040193

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART. 2429 DEL CODICE CIVILE  
AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021**

All'Azionista Unico di AEM Cremona SPA,

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il Collegio Sindacale redige la presente relazione ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile. L'incarico della revisione legale dei conti ex art. 14, comma 1, del D. Lgs.vo 27.01.2010, n. 39, è assegnato al Revisore Ernst Young spa, il cui incarico andrà a scadere con l'approvazione del bilancio 2021.

Poiché il bilancio della Società è redatto nella forma cosiddetta "*ordinaria*", l'organo amministrativo ha reso disponibili i seguenti documenti, relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021:

- progetto di bilancio chiuso al 31 dicembre 2021, comprendente: lo stato patrimoniale, il conto economico e il rendiconto finanziario;
- la nota integrativa al bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2021;
- relazione sulla gestione dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021.

L'impostazione della presente relazione è ispirata alle disposizioni di legge e alla Norma n. 7.1. delle "*Norme di comportamento del Collegio Sindacale - Principi di comportamento del Collegio Sindacale di società non quotate*", emanate dal CNDCEC e attualmente vigenti.

**Conoscenza della Società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati**

Nel corso di questo primo anno della propria attività il Collegio Sindacale ha provveduto ad approfondire le proprie conoscenze della società ed in particolare:

- i) la tipologia dell'attività svolta;
- ii) la sua struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell'azienda, vi informiamo che a fase di "*pianificazione*" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati – ci permette di confermare:



- l'attività tipica svolta dalla Società si è ampliata nel corso dell'esercizio in esame, avendo acquisito dal Comune di Cremona la gestione di nuovi servizi, ma è comunque coerente con quanto previsto dall'oggetto sociale;
- l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono da considerarsi adeguati;
- le risorse umane costituenti la "forza lavoro" sono adeguate alle esigenze organizzative;
- quanto sopra constatato risulta indirettamente confermato dal confronto delle risultanze dei valori espressi nel conto economico per 2 ultimi esercizi, ovvero quello in esame (2021) e quello precedente (2020). È inoltre possibile rilevare come la Società abbia operato nel 2021 in termini sostanzialmente confrontabili con l'esercizio precedente, di conseguenza, i nostri controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.
- nel corso dell'esercizio 2021 si è registrato il perdurare della pandemia COVID-19, con una migliore gestione sanitaria rispetto all'esercizio 2020 grazie alla diffusione dei vaccini. A livello mondiale, anche nel 2021, sono state attuate misure restrittive per il contenimento dei contagi che hanno influito sulle economie nazionali in misura inferiore rispetto al 2020.

La presente relazione riassume quindi l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, comma 2, codice civile e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio sociale;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, comma 4, codice civile;
- sull'eventuale ricevimento di denunce da parte dei soci di cui all'art. 2408 codice civile.

Le attività da noi svolte hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'art. 2404 codice civile e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime.

### **Attività svolta**

Durante le verifiche periodiche, abbiamo preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla Società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura

contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale, nonché gli eventuali rischi in essere, monitorati con periodicità costante. Si sono anche avuti confronti con lo studio professionale che assiste la Società in tema di consulenza fiscale su temi di natura tecnica e specifica: i riscontri hanno fornito esito positivo.

Il Collegio ha quindi periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione. I rapporti con le persone operanti nella citata struttura - amministratori, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del Collegio Sindacale.

Per tutta la durata dell'esercizio si è potuto riscontrare che:

- il personale amministrativo interno incaricato della rilevazione dei fatti aziendali si è dimostrato avere una preparazione tecnica adeguata rispetto alla tipologia dei fatti aziendali ordinari da rilevare e può vantare una sufficiente conoscenza delle problematiche aziendali;
- i consulenti ed i professionisti esterni incaricati dell'assistenza legale, fiscale, societaria e giuslavoristica non sono mutati e pertanto hanno conoscenza storica dell'attività svolta e delle problematiche gestionali anche straordinarie che hanno influito sui risultati del bilancio.

Le informazioni richieste dall'art. 2381, comma 5, codice civile sono state fornite dall'amministratore delegato con periodicità anche superiore al minimo fissato di 6 mesi e ciò sia in occasione delle riunioni programmate, sia in occasione di accessi dei membri del Collegio Sindacale presso la sede della Società e anche tramite i contatti/flussi informativi telefonici ed informatici con i vertici aziendali: da tutto quanto sopra deriva che gli amministratori esecutivi hanno, nella sostanza e nella forma, rispettato quanto ad essi imposto dalla citata norma. Il Collegio Sindacale segnala che la Società, redige budget annuali, periodicamente oggetto di verifica da parte del Consiglio di Amministrazione.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, possiamo affermare che:

- le decisioni assunte dal socio e dall'organo di amministrazione non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;
- le riunioni degli organi sociali si sono svolte nel rispetto della disciplina in vigore;

- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società;
- le operazioni poste in essere non sono state in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Società, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, anche con riferimento agli impatti dell'emergenza da Covid-19 sui sistemi informatici e telematici, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione, anche in funzione della rilevazione tempestiva di situazioni di crisi o di perdita della continuità, per il cui esame la Società ha predisposto uno schema con alcuni indicatori;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 codice civile;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 codice civile;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, comma 7, codice civile;
- nel corso dell'esercizio il Collegio non ha rilasciato pareri previsti dalla legge.
- nel corso dell'esercizio non sono state effettuate segnalazioni all'organo amministrativo ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 d.l. n. 118/2021.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

### **Osservazioni e proposte in ordine al Bilancio ed alla sua approvazione**

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 è stato approvato in data 6 maggio 2022 dall'organo di amministrazione e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

Inoltre:

- l'organo di amministrazione ha altresì predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 codice civile;
- tali documenti ci sono stati consegnati in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della Società corredati dalla presente relazione;

- La revisione legale è affidata al Revisore Ernst Young spa. Così come risulta dalla relazione di revisione, a giudizio della società di revisione *“A nostro giudizio, il bilancio d’esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l’esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione”*. Inoltre, la società di revisione è *“giunta ad una conclusione sull’appropriatezza dell’utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale”*.

È quindi stato esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale vengono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- i criteri di valutazione delle poste dell’attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell’art. 2426 codice civile. Si evidenzia che la partecipazione in A2A, oggetto di precedente svalutazione in base al comma 3 del medesimo art. 2426 è stata oggetto di ripristino di valore.;
- è stata posta attenzione all’impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- la Nota Integrativa al bilancio, oltre alle indicazioni specifiche previste dalle norme in materia di redazione del bilancio d’esercizio, fornisce le informazioni ritenute opportune per la rappresentazione della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società;
- la Nota Integrativa riporta l’informativa riguardante i fatti accaduti successivamente alla chiusura dell’esercizio e prima dell’approvazione del bilancio, è stata verificata l’osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione, le informazioni ivi contenute sono complete ed esaurienti comprese quelle relative ai principali eventi avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio e sulla sua prevedibile evoluzione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell’assolvimento dei doveri tipici del Collegio Sindacale ed a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- l’organo amministrativo, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di

legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, codice civile e ai principi contabili adottati;

- l'organo amministrativo nella redazione del bilancio non ha adottato nessuna delle varie misure previste dalla legislazione per fronteggiare la pandemia da Covid 19, quali la facoltà di sospendere l'ammortamento annuo delle immobilizzazioni materiali e immateriali, la facoltà di rivalutazione dei beni e delle partecipazioni aziendali.
- ai sensi dell'art. 2426, n.5 c.c. vi confermiamo che non risultano iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale costi di sviluppo o costi d'impianto ed ampliamento, essendosi concluso il ciclo di ammortamento;
- ai sensi dell'art. 2426, n. 6 c.c. vi confermiamo che non risulta iscritto alcun avviamento nell'attivo di bilancio, essendosi concluso il ciclo di ammortamento.

In considerazione dell'espressa previsione statutaria l'assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio è stata convocata entro il maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.

### **Risultato dell'esercizio sociale**

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere positivo per euro 14.309.973, sostanzialmente per effetto per euro 11.624.748 al ripristino di valore delle azioni A2A e per € 3.379.597 da dividendi della stessa società partecipata.

### **Conclusioni**

Signori Azionisti,

sulla base di quanto sopra esposto e per quanto è stato portato alla nostra conoscenza ed è stato riscontrato dai controlli periodici svolti, richiamate le conclusioni del Revisore più sopra riportate, riteniamo, per quanto di propria competenza, all'unanimità, che non sussistano ragioni ostantive all'approvazione da parte Vostra del progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 così come è stato redatto e Vi è stato proposto dall'organo di amministrazione.

Cremona, 20 maggio 2022

**Per il Collegio Sindacale  
(Il Presidente)**

Mario Poggio





# AEM Cremona S.p.A.

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021

Relazione della società di revisione indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

## Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

All'azionista unico di  
AEM Cremona S.p.A.

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di AEM Cremona S.p.A. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio, a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività, o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

## Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.



## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori di AEM Cremona S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Società al 31 dicembre 2021, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio di AEM Cremona S.p.A. al 31 dicembre 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di AEM Cremona S.p.A. al 31 dicembre 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Brescia, 19 maggio 2022

EY S.p.A.



Andrea Barchi  
(Revisore Legale)